

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Rachunkowość zarządcza, PG_00157154						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2024 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2024/2025		
Poziom kształcenia	II stopnia		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	1		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	2		Liczba punktów ECTS		6.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Rachunkowości -> Zakład Rachunkowości Zarządczej						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Marek Ossowski				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	14.0	16.0	0.0	0.0	0.0	30
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	30		30.0		90.0	150

Cel przedmiotu	1. Zdefiniowanie rachunkowości zarządczej. 2. Analiza danych finansowych i niefinansowych w celu dostarczenia informacji niezbędnych do podejmowania decyzji zarządczych. 3. Sporządzanie raportów wspomagających podejmowanie decyzji zarządczych, w tym raportów skoncentrowanych wokół planowania i budżetowania, zarządzania kosztami, kontroli jakości, pomiaru wyników oraz benchmarkingu. 4. Zrozumienie znaczenia informacji pochodzących z rachunkowości zarządczej przy podejmowaniu decyzji 5. Znajomość różnicy między systematycznym a problemowym (decyzyjnym) rachunkiem kosztów. 6. Zdefiniowanie: a) informacji istotnej, b) kosztów i przychodów przyrostowych, c) kosztów i przychodów różnicowych, d) kosztów zapadłych, utopionych, utraconych korzyści. 7. Zdefiniowanie: a) punktu krytycznego (progu rentowności), b) marży na pokrycie, c) marży bezpieczeństwa, d) dźwigni operacyjnej, e) wskaźnika (współczynnika) marży na pokrycie, f) stopnia dźwigni operacyjnej, g) segmentu, kosztów segmentu, marży na pokrycie segmentu, marży segmentu, h) ceny specjalnej, minimalnej ceny dla specjalnego zamówienia 8. Określenie istoty relacji koszty-rozmiary produkcji-zysk. 9. Umiejętność przeprowadzenia analizy koszty-rozmiary produkcji-zysk oraz wyciągnięcia wniosków przy podejmowaniu decyzji. 10. Przeprowadzenie analizy koszty-rozmiary produkcji-zysk przy produkcji wieloasortymentowej oraz wyciągnięcie wniosków przy podejmowaniu decyzji. 11. Znajomość ograniczeń analizy koszty-rozmiary produkcji-zysk. 12. Wykorzystanie programowania liniowego przy optymalizacji struktury produkcji.
----------------	--

13. Umiejętność podejmowania decyzji cenowych dla specjalnych zamówień.

14. Zdefiniowanie:

a) decentralizacji,

b) organizacji scentralizowanej i zdecentralizowanej,

c) ośrodka odpowiedzialności,

d) rachunkowości odpowiedzialności,

e) ośrodka kosztów,

f) ośrodka kosztów standardowych,

g) ośrodka kosztów dyskrejonalnych,

h) ośrodka przychodów,

i) ośrodka rentowności,

j) ośrodka inwestycji,

k) cen wewnętrznych,

l) stopy zwrotu z aktywów operacyjnych (ROI),

m) nadwyżki wyniku z działalności operacyjnej (RI)

15. Wskazanie problemów związanych z decentralizacją zarządzania

16. Różnicowanie segmentów.

17. Mierniki oceny efektywności działania ośrodków kosztów dyskrejonalnych.

18. Mierniki oceny efektywności działania ośrodków przychodów.

19. Mierniki oceny efektywności działania ośrodków rentowności.

20. Mierniki oceny efektywności działania ośrodków inwestycji.

21. Rola cen wewnętrznych w podejmowaniu decyzji zarządczych.

22. Metody ustalania cen wewnętrznych (transferowych).

23. Zdefiniowanie:

a) księgowej stopy zwrotu,

- b) długości okresu zwrotu,
 - c) wewnętrznej stopy zwrotu,
 - d) zmodyfikowanej wewnętrznej stopy zwrotu,
 - e) rodzajów inwestycji.
24. Zastosowanie metod oceny efektywności decyzji inwestycyjnych.
25. Wskazanie ryzyka przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych.
26. Zdefiniowanie:
- a) zrównoważonej karty osiągnięć/wyników (Balanced Scorecard - BSC),
 - b) perspektyw,
 - c) perspektywy finansowej, perspektywy wewnętrznej, perspektywy klienta, perspektywy uczenia się i wzrostu,
 - d) miar wynikowych i prowadzących,
 - e) miar diagnostycznych, strategicznych,
 - f) mapy strategii,
 - g) inicjatyw strategicznych,
 - h) podwójnego sprzężenia zwrotnego.
27. Określenie roli BSC we wdrażaniu strategii i zarządzaniu strategią.
28. Określenie cyklu zarządzania strategią przy wykorzystaniu BSC.
29. Wdrażanie BSC
30. Zdefiniowanie:
- a) lean accounting,
 - b) method lean accounting,

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRMU2_K06] Kreatywność: - ma zdolność twórczego myślenia, potrafi wyjść poza utarte schematy, - potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy, - potrafi elastycznie dostosować się do zmieniających się wymogów otoczenia.	Student ma zdolność twórczego myślenia, potrafi wyjść poza utarte schematy, potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy, potrafi elastycznie dostosować się do zmieniających się wymogów otoczenia.	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_K05] Odpowiedzialność: - dotrzymuje terminów, - potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonego przez siebie zadania, - potrafi przewidywać społeczne skutki swojej działalności, - konsekwentnie dąży do celu, - umie pracować systematycznie i samodzielnie, - stosuje się do reguł i norm życia społecznego.	Student dotrzymuje terminów, potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonego przez siebie zadania, potrafi przewidywać społeczne skutki swojej działalności, konsekwentnie dąży do celu, umie pracować systematycznie i samodzielnie, stosuje się do reguł i norm życia społecznego.	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_K01] Samodoskonalenie: - rozumie potrzebę rozwoju i uczenia się przez całe życie, - inspiruje innych do nauki, - potrafi uzupełniać i doskonalić nabytą wiedzę i umiejętności, rozszerzone o wymiar interdyscyplinarny, - zna swoje silne i słabe strony, stawia sobie ambitne cele na miarę swoich możliwości, - umie przyjąć porażkę, przyznać się do błędów.	Student rozumie potrzebę rozwoju i uczenia się przez całe życie w różnych zawodach księgowych, w tym w szczególności w zawodzie biegłego rewidenta.	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_W05] Ma rozszerzoną wiedzę o zaawansowanych metodach i narzędziach, w tym technikach pozyskiwania i analizy danych, właściwych dla nauk społecznych, pozwalających opisywać struktury i instytucje ekonomiczne oraz procesy w nich i między nimi zachodzące.	Student ma rozszerzoną wiedzę o zaawansowanych metodach i narzędziach, w tym technikach pozyskiwania i analizy danych, właściwych dla rachunkowości zarządczej.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_W08] Ma pogłębioną wiedzę na temat tworzenia i ekonomicznego funkcjonowania organizacji komercyjnych i sektora publicznego, ich form, faz rozwoju, jak również uwarunkowań finansowych determinujących ich wartość oraz sukces ekonomiczny.	Student ma pogłębioną wiedzę na temat tworzenia i ekonomicznego funkcjonowania organizacji komercyjnych i sektora publicznego, ich form, faz rozwoju, jak również uwarunkowań finansowych determinujących ich wartość oraz sukces ekonomiczny.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_U07] Umie samodzielnie zaproponować rozwiązania konkretnych problemów z zakresu finansów i rachunkowości w oparciu o założone kryteria i doprowadzić do podjęcia rozstrzygnięć w tym zakresie.	Student umie samodzielnie zaproponować rozwiązania konkretnych problemów z zakresu rachunkowości zarządczej w oparciu o założone kryteria i doprowadzić do podjęcia rozstrzygnięć w tym zakresie.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_W07] Zna szczegółowo zasady oceny przedsięwzięć w zakresie finansów i rachunkowości (opłacalności projektów inwestycyjnych, oceny sytuacji finansowej organizacji, oceny ryzyka, zagrożenia upadłością). Potrafi zidentyfikować rodzaje ryzyka związanego z działalnością organizacji oraz prawidłowo określić ich konsekwencje i metody ograniczania przy umiejętnym wykorzystaniu wiedzy teoretycznej z zastosowaniem określonej metody badawczej.	Student zna szczegółowo zasady oceny przedsięwzięć w zakresie rachunkowości zarządczej. Potrafi zidentyfikować rodzaje ryzyka związanego z działalnością organizacji oraz prawidłowo określić ich konsekwencje.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny

	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRMU2_U03] Potrafi w pogłębiony sposób analizować przyczyny, przebieg i skutki procesów i zjawisk w zakresie finansów i rachunkowości z wykorzystaniem zaawansowanych teorii i właściwych metod nauk społecznych. Umie zweryfikować proste hipotezy badawcze. Potrafi zgromadzić dane przy wykorzystaniu technologii informacyjnych.	Student potrafi w pogłębiony sposób analizować przyczyny, przebieg i skutki procesów i zjawisk w zakresie rachunkowości zarządczej. Zna narzędzia i metody rachunkowości zarządczej i wykorzystuje je do weryfikacji postawionych hipotez badawczych.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_U06] Wykorzystuje zdobytą wiedzę w sposób kreatywny w różnych zakresach i formach do rozwiązywania problemów z zakresu finansów i rachunkowości pojawiających się w praktyce gospodarczej. Zna ograniczenia przydatności stosowanej wiedzy.	Student wykorzystuje zdobytą wiedzę z rachunkowości zarządczej w sposób kreatywny w różnych zakresach i formach do rozwiązywania problemów z zakresu finansów i rachunkowości pojawiających się w praktyce gospodarczej. Zna ograniczenia przydatności stosowanej wiedzy.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRMU2_U02] Potrafi wykorzystać zaawansowaną wiedzę teoretyczną do opisu przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk ekonomicznych. Potrafi formułować własne opinie krytyczne.	Student potrafi wykorzystać zaawansowaną wiedzę teoretyczną z zakresu rachunkowości zarządczej do opisu przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk ekonomicznych. Potrafi formułować własne opinie krytyczne.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny

Treści przedmiotu	1. Rola rachunkowości zarządczej w podejmowaniu decyzji. a) cel, istota i zakres rachunkowości zarządczej, b) rozwój rachunkowości zarządczej. 2. Pomiar kosztów i korzyści w rachunkowości zarządczej. a) schematy procesu decyzyjnego, b) problemy pomiaru kosztów w podejmowaniu decyzji, sposób podejścia w problemowych rachunkach. 3. Decyzje krótkookresowe w oparciu o analizę relacji koszty- rozmiary produkcji-zysk, analiza wrażliwości na zmiany przychodów i kosztów, marża bezpieczeństwa, koncepcja rachunku wielostopniowego i marży segmentowej, decyzje przy istnieniu czynników ograniczających, decyzje cenowe dla zamówień specjalnych. 4. Decentralizacja zarządzania, ośrodki odpowiedzialności, mierniki oceny efektywności działania ośrodków odpowiedzialności. 5. Rachunek efektywności decyzji długookresowych: a) rodzaje inwestycji, b) budżetowanie kapitałowe, c) metody oceny efektywności decyzji inwestycyjnych, d) ryzyko związane z podejmowaniem decyzji długookresowych 6. Nowoczesne systemy pomiaru i oceny dokonań w przedsiębiorstwie, stosowanie systemów zarządzania wykorzystujących niefinansowe mierniki osiągnięć, zrównoważona karta osiągnięć (Balanced Scorecard). 7. Lean accounting (szczupła rachunkowość w zarządzaniu)
-------------------	---

Wymagania wstępne i dodatkowe	A. Wymagania formalne		
	Student powinien wcześniej znać treści programowe zawarte w programach następujących przedmiotów:		
	1) rachunkowość		
	2) rachunkowość finansowa		
	3) sprawozdawczość finansowa		
	4) analiza finansowa		
	5) wprowadzenie do rachunkowości zarządczej		
	B. Wymagania wstępne		
	Znajomość zasad rachunkowości,		
	Wiedza na temat konstruowania zakładowego planu kont,		
Umiejętność przygotowania zestawienia obrotów i sald,			
Umiejętność sporządzania podstawowych elementów sprawozdania finansowego (bilansu, rachunku zysków i strat, informacji dodatkowej),			
Wiedza na temat zasad sprawozdawczości finansowej oraz umiejętność analizy danych zawartych w sprawozdaniach finansowych,			
Znajomość podstawowych wskaźników analizy finansowej,			
Podstawowa wiedza na temat identyfikacji, klasyfikacji i ewidencji kosztów.			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Egzamin pisemny z zadaniami problemowymi i pytaniami testowymi. Szczegółowe warunki ustala prowadzący na początku semestru.	51.0%	100.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. M. Ossowski, Rachunek kosztów, ODDK, Gdańsk 2003 2. Praca zbiorowa pod redakcją K.G. Świdorskiej, Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza, SKWP, Warszawa 2008	
	Uzupełniająca lista lektur	1. S. Sojak, Rachunkowość zarządcza, TNOiK, Toruń 2003. 2. J. Wermut, Rachunkowość zarządcza podręcznik ze zbiorem przykładów, ODDK, Gdańsk 2006.	
	Adresy eZasobów	Adresy na platformie eNauczanie:	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania			
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy		

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.