

## Karta przedmiotu

|                                          |                                                                                                                                                                           |                                                           |                        |                        |                                                      |                       |       |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------|-------|
| Nazwa i kod przedmiotu                   | Controlling finansowy w przedsiębiorstwie - wykład, PG_00133704                                                                                                           |                                                           |                        |                        |                                                      |                       |       |
| Kierunek studiów                         | Podatki i doradztwo podatkowe (O)                                                                                                                                         |                                                           |                        |                        |                                                      |                       |       |
| Data rozpoczęcia studiów                 | październik 2025 r.                                                                                                                                                       | Rok akademicki realizacji przedmiotu                      |                        |                        | 2026/2027                                            |                       |       |
| Poziom kształcenia                       | I stopnia - licencjackie                                                                                                                                                  | Grupa zajęć                                               |                        |                        | Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów |                       |       |
| Forma studiów                            | stacjonarne                                                                                                                                                               | Sposób realizacji                                         |                        |                        | na uczelni                                           |                       |       |
| Rok studiów                              | 2                                                                                                                                                                         | Język wykładowy                                           |                        |                        | polski                                               |                       |       |
| Semestr studiów                          | 3                                                                                                                                                                         | Liczba punktów ECTS                                       |                        |                        | 2.0                                                  |                       |       |
| Profil kształcenia                       | ogólnoakademicki                                                                                                                                                          | Forma zaliczenia                                          |                        |                        | egzamin                                              |                       |       |
| Jednostka prowadząca                     | Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Bankowości i Finansów                                                                                                            |                                                           |                        |                        |                                                      |                       |       |
| Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców) | Odpowiedzialny za przedmiot                                                                                                                                               |                                                           | dr Sebastian Susmarski |                        |                                                      |                       |       |
|                                          | Prowadzący zajęcia z przedmiotu                                                                                                                                           |                                                           |                        |                        |                                                      |                       |       |
| Formy zajęć                              | Forma zajęć                                                                                                                                                               | Wykład                                                    | Ćwiczenia              | Laboratorium           | Projekt                                              | Seminarium            | RAZEM |
|                                          | Liczba godzin zajęć                                                                                                                                                       | 15.0                                                      | 0.0                    | 0.0                    | 0.0                                                  | 0.0                   | 15    |
|                                          | W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0                                                                                                                               |                                                           |                        |                        |                                                      |                       |       |
| Aktywność studenta i liczba godzin pracy | Aktywność studenta                                                                                                                                                        | Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów |                        | Udział w konsultacjach |                                                      | Praca własna studenta | RAZEM |
|                                          | Liczba godzin pracy studenta                                                                                                                                              | 15                                                        |                        | 0.0                    |                                                      | 35.0                  | 50    |
| Cel przedmiotu                           | Zapoznanie studentów z teoretycznymi i praktycznymi zasadami wykorzystania controllingu jako narzędzia wspomagającego efektywność gospodarki finansowej przedsiębiorstwa. |                                                           |                        |                        |                                                      |                       |       |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Efekty uczenia się przedmiotu                                 | Efekt kierunkowy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Efekt z przedmiotu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sposób weryfikacji i oceny efektu                                                                                           |
|                                                               | [PiDPL3_WK07] ma elementarną wiedzę o zasadach tworzenia i rozwoju podstawowych form przedsiębiorczości                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Student analizuje złożone regulacje organizacyjne i prawne w zakresie wykorzystania controllingu jako systemu wspomagania decyzji zarządczych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | [SW2] prezentacja/projekt/referat/raport<br>[SW5] realizacja zadania problemowego                                           |
|                                                               | [PiDPL3_WK04] rozumie fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji, w tym zwłaszcza związane z finansami publicznymi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Student w pogłębionym stopniu analizuje cele, charakter i zasady racjonalnego podejmowania decyzji, z wykorzystaniem controllingu, w obszarze efektywności gospodarki finansowej przedsiębiorstwa oceniając ich przydatność w ujęciu operacyjnym i strategicznym uwzględniając zmienne otoczenie rynkowe.                                                                                                                                                                            | [SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny<br>[SW2] prezentacja/projekt/referat/raport<br>[SW5] realizacja zadania problemowego |
|                                                               | [PiDPL3_WG03] ma wiedzę na temat przedmiotu regulacji wybranych zagadnień szczegółowych spoza zakresu gałęzi prawa materialnego i formalnego, związanych z daninami publicznymi, a także spoza zakresu rachunkowości                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Student analizuje najnowsze rozwiązania w zakresie funkcjonowania systemów controllingowych z wykorzystaniem fachowej literatury.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | [SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/dyskusja<br>[SW2] prezentacja/projekt/referat/raport                                          |
|                                                               | [PiDPL3_WG02] ma uporządkowaną i podbudowaną teoretycznie zaawansowaną wiedzę, obejmującą zagadnienia z zakresu różnych gałęzi prawa materialnego i formalnego, związanych z daninami publicznymi, a także z zakresu rachunkowości                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Student zna i stosuje specjalistyczną terminologię z zakresu controllingu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | [SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/dyskusja<br>[SW2] prezentacja/projekt/referat/raport                                          |
|                                                               | [PiDPL3_KO03] jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, ze szczególnym uwzględnieniem specyfiki działalności zawodowej doradcy podatkowego oraz możliwości wykorzystywania reguł optymalizacji podatkowej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Student tworzy z wykorzystaniem metod i narzędzi finansowych system wdrożenia controllingu w przedsiębiorstwie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | [SK2] prezentacja/projekt/referat/raport<br>[SK5] realizacja zadania problemowego                                           |
| Treści przedmiotu                                             | Geneza controllingu, Metodyka controllingu, Zasady decentralizacji zarządzania; zasady zarządzania przez cele; wykorzystanie karty zrównoważonego rozwoju, rachunku zysków i strat oraz modelu Du Pont'a w procesie zarządzania przez cele; zasady organizacji działu controllingu w przedsiębiorstwie; metody wdrażania systemu controllingu w przedsiębiorstwie; harmonogram działań realizowanych podczas wdrożenia systemu controllingu; analiza procesów podlegających zarządzaniu;; zasady konstrukcji struktury budżetu; pionowa i pozioma analiza budżetu; zasady raportowania analizy wykonania budżetu; metody rozliczeń wewnętrznych; zasady konstrukcji systemów planowania strategicznego; zasady planowania zorientowanego na cele i ekstrapolacji trendów historycznych. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                             |
| Wymagania wstępne i dodatkowe                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                             |
| Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się | Sposób oceniania (składowe)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Próg zaliczeniowy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Składowa oceny końcowej                                                                                                     |
|                                                               | Pisemne kolokwium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 51.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50.0%                                                                                                                       |
|                                                               | Projekt pisemny i jego prezentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 51.0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50.0%                                                                                                                       |
| Zalecana lista lektur                                         | Podstawowa lista lektur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1. E. Nowak (red.), Controlling dla menedżerów, CeDeWu, Warszawa 2023.<br><br>2. M. Sierpińska, A. Sierpińska-Sawicz, R. Węgrzyn, Controlling finansowy w przedsiębiorstwie, Wydawnictwo PWN, Warszawa 2019.<br><br>3. M. Dylewski, B. Filipiak, P. Szczypa, Budżetowanie w przedsiębiorstwie: aspekty rachunkowe, finansowe i zarządcze, CeDeWu, Warszawa 2018.<br><br>4. G.K. Świdorska (red.), Controlling kosztów i rachunkowość zarządcza, Difin/Mac Consulting, Warszawa 2017. |                                                                                                                             |

|                                                                         |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                         | Uzupełniająca lista lektur | <p>1. J. Nesterak, M. Jabłoński, M.J. Kowalski, Controlling procesów w praktyce przedsiębiorstw działających w Polsce, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2020.</p> <p>2. E. Nowak, M. Nieplowicz (red.), Rachunkowość a controlling, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2014.</p> <p>3. M. Sierpińska, B. Niedbała, Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie: centra odpowiedzialności w teorii i praktyce, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2011.</p> <p>4. J. Komorowski, Budgeting in Enterprise, Warsaw School of Economics, 2015.</p> |
|                                                                         | Adresy eZasobów            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Przykładowe zagadnienia/<br>przykładowe pytania/<br>realizowane zadania |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Praktyki zawodowe<br>w ramach przedmiotu                                | Nie dotyczy                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.