

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Operational Improvement Management (Ćw. audytoryjne), PG_00129953						
Kierunek studiów	International Business (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2026/2027		
Poziom kształcenia	II stopnia		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	2		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	3		Liczba punktów ECTS		3.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Ekonomiczny -> Katedra Logistyki						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr hab. Cezary Mańkowski				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu		dr hab. Cezary Mańkowski dr Beata Chmiel				
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	30.0	0.0	0.0	0.0	30
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	30		20.0		25.0	75
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest dostarczenie wiedzy, umiejętności praktycznych i kompetencji społecznych w zakresie podejmowania decyzji menedżerskich w procesach biznesowych.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[IBMU2_U08] potrafi kierować pracą zespołową, współpracować i pracować w zespole, w szczególności międzynarodowym, pełniąc w nim wiodącą rolę	student potrafi współpracować i pracować w zespole, przyjmując w nim wiodącą rolę;	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SU8] obserwacja samodzielnej lub zespołowej pracy studenta
	[IBMU2_W02] zna i rozumie w sposób pogłębiony metody i narzędzia opisu zjawisk gospodarczych, w tym techniki pozyskiwania danych, które umożliwiają opisanie i analizę podmiotów gospodarczych funkcjonujących na rynku międzynarodowym oraz procesów i zjawisk zachodzących w nich i pomiędzy nimi	student zna i rozumie metody i narzędzia, umożliwiające modelowanie i usprawnianie procesów i systemów gospodarczych	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[IBMU2_K01] jest gotowy uznać znaczenie znajomości międzynarodowego biznesu w procesie identyfikowania i rozwiązywania problemów biznesowych oraz potrzebę konsultacji z ekspertami w przypadku złożonych zagadnień	student jest gotowy uznać znaczenie wiedzy w procesie i rozwiązywaniu problemów decyzyjnych oraz rozumie potrzebę konsultacji z ekspertami lub konsultacji z prowadzącym zajęcia w przypadku skomplikowanych zagadnień	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SK8] obserwacja samodzielnej lub zespołowej pracy studenta
	[IBMU2_U02] potrafi interpretować dane statystyczne i wskaźniki ekonomiczne oraz wybierać i wykorzystywać metody i narzędzia ilościowe i jakościowe opracowane przez nauki ekonomiczne, w tym zaawansowane techniki informacyjne i komunikacyjne	student potrafi dobierać i stosować metody i narzędzia ilościowe i jakościowe wypracowane przez nauki ekonomiczne, w tym zaawansowane techniki informacyjne i komunikacyjne oraz interpretować wyniki uzyskanych analiz	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SU8] obserwacja samodzielnej lub zespołowej pracy studenta
	[IBMU2_K03] jest gotowy myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy; dostosowuje się do nowych sytuacji i warunków; podejmuje wyzwania twórczego myślenia; nabywa odporności na niepowodzenia; ocenia ryzyka i zagrożenia oraz znajduje sposoby przeciwdziałania ich skutkom	student jest gotowy do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy; adaptuje się do nowych sytuacji; nabywa odporność na niepowodzenia	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SK8] obserwacja samodzielnej lub zespołowej pracy studenta
	[IBMU2_U01] potrafi twórczo interpretować, wyjaśniać i analizować złożone zjawiska gospodarcze i zachodzące między nimi relacje, wykorzystując zdobytą wiedzę z zakresu biznesu międzynarodowego oraz międzynarodowych stosunków gospodarczych i finansowych	student potrafi twórczo analizować i modelować złożone procesy i systemy gospodarcze, wykorzystując zdobytą wiedzę	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SU8] obserwacja samodzielnej lub zespołowej pracy studenta
	[IBMU2_W08] zna w sposób pogłębiony wybrane obszary funkcjonowania nowoczesnego przedsiębiorstwa w środowisku międzynarodowym; rozumie uwarunkowania, zasady i konsekwencje decyzji podejmowanych w strukturach nowoczesnych przedsiębiorstw działających na rynku międzynarodowym	student zna wybrane obszary funkcjonowania współczesnego przedsiębiorstwa w środowisku międzynarodowym; rozumie konsekwencje decyzji podejmowanych w strukturach współczesnego przedsiębiorstwa.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport

Treści przedmiotu	1) Proces podejmowania decyzji optymalizacja a suboptymalizacja; proces podejmowania decyzji w organizacji; model decyzyjny jako narzędzie wspomagania procesu decyzyjnego. 2) Planowanie celów dla procesów biznesowych. cele do osiągnięcia, cele do utrzymania; kluczowe wskaźniki efektywności; elastyczne budżetowanie; cele dotyczące progu rentowności/marży bezpieczeństwa. 3) Identyfikacja wariacji celów i ocena rentowności produktów/usług problem identyfikacji wariacji celów i oceny rentowności produktów/usług, produkty mocne/słabe, hierarchia rentowności produktów/usług, propozycje podejmowania decyzji. 4) Analiza wariacji metody i narzędzia analizy wariacji, tworzenie przedziału ufności dla kontrolowanych parametrów, wykorzystanie testów statystycznych do identyfikacji istotności odchylenia. 5) Modele programowania liniowego cechy modeli programowania liniowego, narzędzie SOLVER, przykłady modeli programowania liniowego: optymalny wybór asortymentu produkcji, problem mieszanki, problem transportu, model przeładunku, model przydziału.		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	projekty	51.0%	50.0%
	test zaliczeniowy	51.0%	50.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur C. Mańkowski, <i>Planning key logistics indicators as targets to be achieved or kept</i>. (pages 141-158) - article is available at https://ekonom.ug.edu.pl/pp/download.php?OpenFile=38091 L. Reszka, <i>Decision Making Process in the Management of Logistics Support System</i> [in:] C. Mańkowski, L. Reszka (eds.): <i>Modelowanie procesów i systemów logistycznych</i>, part. XXII Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2021, p. 167-176 S. G.Powell, K. R.Bake, <i>Management Science, The Art of Modeling with Spreadsheets</i>, John Wiley and Sons, 2011 J.K.Shim, J.G.Siegel, N.Dauber, <i>Corporate controllers handbook of financial management</i>. CCH, Inc., 2008		

	Uzupełniająca lista lektur	S.M.Bragg, <i>Controllershship: the work of the managerial accountant</i>. John Wiley & Sons, 2009 A.Yalaoui, H.Chehade, F.Yalaoui, L.Amodeo, <i>Optimization of logistics</i>, Wiley, Hoboken 2012 C.Drury, <i>Management and cost accounting</i>. Cengage Learning EMEA, London 2015 G. J. Plenert, <i>Supply Chain Optimization through Segmentation and Analytics (Resource Management)</i>, CRC Press, 2014 L.Reszka, <i>Multicriteria optimization methods in logistics on the example of warehouse location</i>, "Journal of Positive Management", vol. 9, nr 3/2018, Toruń 2018, ISSN: 2083-103X, p. 3-16 L.Reszka, <i>The Applicability of the Simos Method to Determination of Weights in Optimal Multicriteria Decision Making in Logistics</i> [in:] M. Chaberek, L. Reszka (eds): <i>Modelling of Logistics Processes and Systems, part XVII. Research Journal of the University of Gdańsk Transport Economics and Logistics</i> vol. 66. Gdańsk University Press, Gdańsk 2017, p. 81-88
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	-	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.