

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem, PG_00178563						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2028/2029		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	niestacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	5		Liczba punktów ECTS		7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Finansów Przedsiębiorstw						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Krzysztof Krzywdziński				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	16.0	16.0	8.0	0.0	0.0	40
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	40		2.0		133.0	175
Cel przedmiotu	Celem zajęć jest zapoznanie studentów z zaawansowanymi zagadnieniami dotyczącymi controllingu finansowego, aby rozumieli oni oraz potrafili stosować w praktyce instrumenty oraz narzędzia controllingu w zarządzaniu przedsiębiorstwem.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Effekt kierunkowy	Effekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRL3_W08] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie powiązania rachunkowości i finansów z działalnością gospodarczą w warunkach zmieniającego się otoczenia oraz towarzyszące im współczesne wyzwania i dylematy w tym kontekście.	Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie rolę controllingu w podejmowaniu decyzji finansowych i rachunkowych w warunkach zmiennego otoczenia gospodarczego, uwzględniając współczesne wyzwania i dylematy zarządcze.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRL3_W09] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie ogólne zasady tworzenia oraz rozwoju różnych form przedsiębiorczości wykorzystującej wiedzę z obszaru nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	Student zna i rozumie, w zaawansowanym stopniu, zasady wykorzystania controllingu jako narzędzia wspierającego rozwój przedsiębiorczości oraz podejmowanie decyzji w różnych formach działalności gospodarczej, z uwzględnieniem wiedzy z zakresu zarządzania, ekonomii i finansów.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRL3_W03] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie – z perspektywy finansów i rachunkowości – relacje wewnętrzne i zewnętrzne instytucji i organizacji ze szczególnym uwzględnieniem systemów bezpieczeństwa finansowego.	Student zna i rozumie relacje wewnętrzne i zewnętrzne przedsiębiorstwa w kontekście systemów controllingu, ze szczególnym uwzględnieniem mechanizmów bezpieczeństwa finansowego oraz ich znaczenia dla zarządzania strategicznego i operacyjnego.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRL3_U06] Student potrafi wykorzystywać i integrować wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także ekonomii i finansów na potrzeby rozstrzygania dylematów oraz rozwiązywania złożonych problemów, pojawiających się w pracy zawodowej w obszarze finansów i rachunkowości.	Student potrafi wykorzystywać narzędzia controllingu strategicznego i operacyjnego (m.in. analiza odchyleń, budżetowanie, rachunek kosztów, analiza scenariuszowa) oraz integrować wiedzę z zakresu zarządzania, ekonomii i finansów w celu rozwiązywania złożonych problemów decyzyjnych w praktyce finansowo-rachunkowej przedsiębiorstwa.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[FiRL3_U04] Student potrafi - z perspektywy finansów i rachunkowości - poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby analizy i prognozy procesów gospodarczych oraz oceny zjawisk gospodarczych.	Student potrafi zastosować narzędzia controllingu – w tym arkusze kalkulacyjne, analizy wskaźnikowe i budżetowanie – do oceny sytuacji finansowej przedsiębiorstwa oraz prognozowania wyników w zmiennym otoczeniu gospodarczym.	[SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
Treści przedmiotu	1. Elementy analizy zarządczej (wieloblokowy i wielostopniowy rachunek przychodów, kosztów i pokryć finansowych, klasyfikacja kosztów na potrzeby controllingu). 2. Psychologia w controllingu (psychologiczne aspekty controllingu - komunikacja, negocjacje, konflikty itp.). 3. Controlling strategiczny (analiza przedsiębiorstwa i otoczenia przedsiębiorstwa, formułowanie celów rynkowych i finansowych przedsiębiorstwa w długoletniej perspektywie, analiza SWOT). 4. Controlling projektów (analiza projektu metodą Earned Value Management). 5. Raportowanie (raporty z wykonania budżetów, tworzenie raportów z wykonania budżetów) 6. Forecasts (tworzenie forecastów). 7. Analiza case study (analiza controllingu dla wybranego przedsiębiorstwa produkcyjnego, analiza funkcjonalna controllingu dla wybranego przedsiębiorstwa usługowego, analiza controllingu dla wybranego jednostki administracji publicznej). 8. Controlling obszarów funkcjonalnych (obszary controllingu funkcjonalnego, analiza controllingu personalnego dla przykładowego przedsiębiorstwa, wybrane obszary controllingu funkcjonalnego: ekologiczny, jakości, promocji, w obszarze przetwarzania danych). 9. Wdrożenie controllingu (implementacja controllingu w wybranym przedsiębiorstwie, analiza controllingu pod kątem wdrożenia w wybranym przedsiębiorstwie). 10. Narzędzia informatyczne (zastosowanie MS Excel w raportowaniu i analizach II zaawansowane techniki).		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Studenci powinni: Znać układ sprawozdania finansowego, podstawowe pojęcia z finansów przedsiębiorstw, księgowości i controllingu.		

Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Pisemny egzamin	51.0%	40.0%
	Pisemne kolokwium	51.0%	60.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. A. Siemionek, Ewolucja metody budżetowania stosowanych przez przedsiębiorstwa, w: Finanse przedsiębiorstw i rachunkowość - ujęcie teoretyczne i aplikacyjne. M. Wasilewski, M. Mądra-Sawicka (red.), 2019, Warszawa, Wydawnictwo SGGW. 2. D. Wieczorek, Warunki skutecznej kontroli kosztów projektów, Zarządzanie i Finanse, tom 16 (4), Sopot 2018. 3. J. Goliszewski, Controlling. Koncepcja, zastosowanie, wdrożenie. Wydawnictwo Nieoczywiste, Warszawa 2022. 4. J. Nesterak, Controlling zarządczy. Wolters Kluwer Polska SA. Warszawa 2015. 5. T. Wnuk-Pel, Controlling kosztów. Wydawnictwo Nieoczywiste, Warszawa 2022.	
	Uzupełniająca lista lektur	1. M. Brojak-Trzaskowska, M. Porada-Rochoń, A. Surmacz, Budżetowanie i controlling w przedsiębiorstwie. Wydawnictwo CeDeWu, Warszawa 2022. 2. M. Chomuszek, Controlling procesów. Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2022. 3. E. Janczyk-Strzała, Controlling w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Wydawnictwo CeDeWu, Warszawa 2022. 4. B. Niedbała, M. Sierpińska, Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie. Wyd. Naukowe PWN, Warszawa 2022. 5. M. Paździor, W. Janik, Controlling finansowy jako narzędzie zarządzania przedsiębiorstwami. Politechnika Lubelska, Lublin 2015. 6. M. Sierpińska, A. Sierpińska-Sawicz, R. Węgrzyn, Controlling finansowy w przedsiębiorstwie. Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2019. 7. T. Wnuk-Pel, Controlling strategiczny. Wydawnictwo Nieoczywiste, Warszawa 2019.	
	Adresy eZasobów		
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania			
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy		

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.