

**Karta przedmiotu**

|  |  |   |           |                        |  |                       |       |
|--|--|---|-----------|------------------------|--|-----------------------|-------|
| Nazwa i kod przedmiotu                   | Zarządzanie inwestycjami i projektami, PG_00178524   |   |           |                        |  |                       |       |
| Kierunek studiów                         | Finanse i rachunkowość (O)   |   |           |                        |  |                       |       |
| Data rozpoczęcia studiów                 | październik 2026 r.  | Rok akademicki realizacji przedmiotu                      |           |                        | 2028/2029  |                       |       |
| Poziom kształcenia                       | I stopnia - licencjackie   | Grupa zajęć   |           |                        | Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów<br>Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki |                       |       |
| Forma studiów                            | stacjonarne  | Sposób realizacji   |           |                        | na uczelni   |                       |       |
| Rok studiów                              | 3  | Język wykładowy   |           |                        | polski   |                       |       |
| Semestr studiów                          | 6  | Liczba punktów ECTS                                       |           |                        | 5.0  |                       |       |
| Profil kształcenia                       | ogólnoakademicki   | Forma zaliczenia  |           |                        | zaliczenie   |                       |       |
| Jednostka prowadząca                     | Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Inwestycji i Nieruchomości  |   |           |                        |  |                       |       |
| Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców) | Odpowiedzialny za przedmiot  | dr hab. Anna Wojewnik-Filipkowska                         |           |                        |  |                       |       |
|  | Prowadzący zajęcia z przedmiotu  |   |           |                        |  |                       |       |
| Formy zajęć                              | Forma zajęć  | Wykład  | Ćwiczenia | Laboratorium           | Projekt  | Seminarium            | RAZEM |
|  | Liczba godzin zajęć  | 30.0  | 15.0      | 15.0                   | 0.0  | 0.0                   | 60    |
|  | W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0  |   |           |                        |  |                       |       |
| Aktywność studenta i liczba godzin pracy | Aktywność studenta   | Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów |           | Udział w konsultacjach |  | Praca własna studenta | RAZEM |
|  | Liczba godzin pracy studenta   | 60  |           | 4.0                    |  | 61.0                  | 125   |
| Cel przedmiotu                           | Celem przedmiotu jest przekazanie studentom wiedzy, technik i narzędzi zarządzania projektami oraz zapoznanie studentów z problematyką zarządzania inwestycjami w ujęciu teoretycznym i praktycznym, z naciskiem na poznanie i zrozumienie procesu przygotowania projektu inwestycyjnego oraz oceny efektywności finansowej inwestycji. Studenci, pracując w zespołach projektowych, zdobędą praktyczne podejście do zarządzania projektami, ze szczególnym uwzględnieniem etapu planowania projektu oraz przygotowują model finansowy i przeprowadzą rachunek opłacalności w ramach wstępnych studiów wykonalności dla przykładowego studium projektu inwestycyjnego. |   |           |                        |  |                       |       |

| Efekty uczenia się przedmiotu | Efekt kierunkowy   | Efekt z przedmiotu  | Sposób weryfikacji i oceny efektu   |
|-------------------------------|--|---|---|
|                               | [FiRL3_W05] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie metody i narzędzia oraz techniki pozyskiwania, opracowania i analizy danych niezbędnych do oceny sytuacji finansowej różnych podmiotów w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.   | Student rozpoznaje i potrafi zastosować zaawansowane metody i narzędzia służące do oceny opłacalności projektów inwestycyjnych oraz analizy ryzyka, wykorzystując wiedzę z zakresu finansów, rachunkowości i zarządzania. | [SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny<br>[SW5] realizacja zadania problemowego |
|                               | [FiRL3_U11] Student potrafi współdziałać i pracować w zespołach, przyjmując w nich różne role.   | Student skutecznie współpracuje w zespole projektowym, przyjmując odpowiedzialność za realizację wybranych etapów projektu oraz uczestnicząc w procesie decyzyjnym.   | [SU5] realizacja zadania problemowego   |
|                               | [FiRL3_W09] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie ogólne zasady tworzenia oraz rozwoju różnych form przedsiębiorczości wykorzystującej wiedzę z obszaru nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.   | Student potrafi tworzyć i analizować modele projektów inwestycyjnych oraz przygotować koncepcję projektu gospodarczego, uwzględniając uwarunkowania rynkowe i finansowe.  | [SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny<br>[SW5] realizacja zadania problemowego |
|                               | [FiRL3_U10] Student potrafi w sposób jasny i komunikatywny przekazywać informacje oraz prezentować swoje opinie, posługując się terminologią z zakresu finansów i rachunkowości, za pomocą różnych środków przekazu.   | Student prezentuje w sposób przejrzysty i profesjonalny wyniki analizy finansowej projektu inwestycyjnego oraz formułuje wnioski i rekomendacje z wykorzystaniem właściwej terminologii ekonomiczno-finansowej.           | [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny<br>[SU5] realizacja zadania problemowego |
| Treści przedmiotu             | <p>[ZAKRES: ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI]<br/>         Problematyka wykładów (15h)<br/>         1. Wprowadzenie do zarządzania projektami-<br/>         2. Aspekty planowania i realizacji przedsięwzięć, cykl Deminga<br/>         3. Metodyki kaskadowe, zwinne i hybrydowe w zarządzaniu projektami informatycznymi<br/>         4. Metodyka kaskadowa zarządzania projektem informatycznym metodyki PMI, PRINCE II, PM<sup>2</sup><br/>         5. Metodyka zwinna zarządzania projektem informatycznym na przykładzie SCRUM<br/>         6. Podstawowe narzędzia zarządzania projektem informatycznym w fazie realizacji<br/>         Problematyka ćwiczeń (15h)<br/>         1. Projekt: Inicjowanie i planowanie.<br/>         Określenie celów i zakresu projektu.<br/>         Karta projektu<br/>         2. Projekt: Inicjowanie i planowanie.<br/>         Analiza interesariuszy<br/>         3. Projekt: Inicjowanie i planowanie.<br/>         Struktura podziału pracy w projekcie (WBS)<br/>         4. Projekt: Inicjowanie i planowanie.<br/>         Macierz Odpowiedzialności (RAM)<br/>         5. Wybrane techniki planowania projektu.<br/>         Wykres Gantta.<br/>         6. Wybrane techniki planowania projektu.<br/>         Metoda ścieżki krytycznej w planowaniu projektu<br/>         CPM- PDM podstawowe założenia<br/>         Projekt jako struktura sieciowa<br/>         Wyznaczanie ścieżki krytycznej w projekcie<br/>         7. Wybrane techniki planowania projektu.<br/>         Zapasy czasowe i ich rola w planowaniu projektu (Total Float/Free Float)<br/>         Wyznaczanie ścieżki krytycznej w projekcie<br/>         [ZAKRES: ZARZĄDZANIE INWESTYCJAMI]<br/>         Problematyka wykładów (15 h)<br/>         1. Istota, rodzaje, przesłanki, znaczenie i uwarunkowania decyzji inwestycyjnych.<br/>         2. Pojęcie, cechy, klasyfikacja inwestycji. Zasady zarządzania inwestycjami.<br/>         3. Rodzaje projektów inwestycyjnych, cykl projektu inwestycyjnego, typy i aspekty studiów przedinwestycyjnych.<br/>         4. Cel, zawartość i funkcje studium wykonalności projektu inwestycyjnego.<br/>         5. Problem założeń w projekcie. Zasady sporządzania modelu finansowego w ramach studiów wykonalności.<br/>         6. Zasady przeprowadzania, rodzaje i techniki rachunku opłacalności projektu inwestycyjnego.<br/>         7. Ujęcie właścicielskie i standardowe w ocenie opłacalności.<br/>         8. Ryzyko w projekcie inwestycyjnym. Analiza wrażliwości.<br/>         Problematyka laboratorium komputerowego (15h)<br/>         1. Przykładowe studium projektu koncepcja projektu z zakresu inwestycji przedsiębiorstw.<br/>         2. Opracowanie strategii projektu inwestycyjnego.<br/>         3. Analiza lokalizacyjna. Wybór terenu.<br/>         4. Planowanie założeń do modelu finansowego. Zbierania danych do studiów przedinwestycyjnych.<br/>         5. Planowanie nakładów inwestycyjnych i źródeł ich finansowania.<br/>         6. Planowanie zdolności (struktury) produkcyjnej/usługowej i prognoza przychodów.<br/>         7. Prognoza kosztów.<br/>         8. Prognoza sprawozdań finansowych dla studium przypadku.<br/>         9. Ocena opłacalności projektu inwestycyjnego dla ujęcia standardowego (FCFF) oraz właścicielskiego (FCFE) z wykorzystaniem metod statycznych i dynamicznych oceny opłacalności.<br/>         10. Ocena ryzyka projektu inwestycyjnego. Wnioski z analizy.</p> |   |   |

|   |   |   |                         |
|---|---|---|-------------------------|
| Wymagania wstępne i dodatkowe                                     | Studenci powinni znać podstawowe zasady zarządzania inwestycjami, w tym metody oceny opłacalności inwestycji w podziale na statyczne i dynamiczne, rozumieć zasadę zmienności wartości pieniądza w czasie. Powinni posiadać wiedzę z zakresu rachunkowości zarządczej, rachunku kosztów i rachunkowości finansowej i praktyczną umiejętność wykorzystywania narzędzi informatycznych w zarządzaniu. |   |                         |
| Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się     | Sposób oceniania (składowe)   | Próg zaliczeniowy   | Składowa oceny końcowej |
|   | Realizacja zadania problemowego   | 51.0%   | 30.0%                   |
|   | Test/Egzamin  | 51.0%   | 70.0%                   |
| Zalecana lista lektur   | Podstawowa lista lektur   | 1. Behrens W., Hawranek P.M., Poradnik przygotowania przemysłowych studiów feasibility. Wydawnictwo UNIDO, Warszawa 1993.<br>2. Nawrocka E., Szczepaniak K., Welzant K., Wojewnik-Filipkowska A.: Inwestycje przedsiębiorstw w niepewnych warunkach rynkowych, CEDEWU, Warszawa 2022; rozdziały: 1, 2 oraz 5.<br>3. Przewodnik PMBOK, wydanie 7-me, Project Management Institute<br>4. Rubin K., Scrum. Praktyczny przewodnik po najpopularniejszej metodyce Agile, Helion,<br>5. Wysocki R., Efektywne zarządzanie projektami, OnePress, Gliwice, wydanie najnowsze lub wcześniejsze.<br>6. The Scrum Guide: <a href="https://www.scrum.org/resources/scrum-guide">https://www.scrum.org/resources/scrum-guide</a> |                         |
|   | Uzupełniająca lista lektur  | 1. Czerwińska T., Kowalke K., Nawrocka E., Rymarzak M., Szczepaniak K., Trojanowski D., Wojewnik-Filipkowska A., Zarządzanie inwestycjami i nieruchomościami. Wybrane problemy, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2011.<br>2. Dziworska K., Decyzje inwestycyjne przedsiębiorstw, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2000.<br>3. Krzymowski B., Excel 2003 PL. Poradnik dla nieinformatyków, HELP, 2004.  |                         |
|   | Adresy eZasobów   |   |                         |
| Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania |   |   |                         |
| Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu                             | Nie dotyczy   |   |                         |

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.