Uniwersytet Gdański

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Lean w logistyce , PG_00198990		
Kierunek studiów	Ekonomia (O)		
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu	2028/2029
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć	Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji	na uczelni
Rok studiów	3	Język wykładowy	polski
Semestr studiów	5	Liczba punktów ECTS	2.0
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia	zaliczenie
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Ekonomiczny -> Katedra Logistyki		
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr Agnieszka Szmelter-Jarosz	
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu		

Formy zajęć							
	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	15.0	0.0	0.0	15.0	0.0	30
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						

Aktywność studenta i liczba godzin pracy				
	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów	Udział w konsultacjach	Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	30	0.0	20.0	50

Cel przedmiotu	
	Zrozumienie podstaw filozofii Lean i jej zastosowania w procesach logistycznych w celu eliminacji marnotrawstwa i zwiększenia efektywności operacyjnej. Identyfikacja i analiza strat (muda) w łańcuchach dostaw oraz wdrażanie narzędzi Lean, takich jak 5S, Kaizen, czy Value Stream Mapping (VSM). Rozwijanie umiejętności optymalizacji procesów logistycznych z wykorzystaniem zasad Lean. Przygotowanie do wdrażania kultury ciągłego doskonalenia w procesach i systemach logistycznych

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[EKONL3_W08] ma zaawansowaną wiedzę o procesach zmian elementów, przedsiębiorstw oraz całych struktur organizacji gospodarczych, a także o procesach zmian instytucji społecznych, wie jakie są ich przyczyny, przebieg, skala, konsekwencje i jaki jest na nie wpływ interesariuszy zewnętrznych	Student zna strategie logistyczne w przedsiębiorstwach i łańcuchach dostaw związane z filozofią lean, agile i leagile, oraz procesy związane z kształtowaniem i zmianą strategii.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_K04] wykazuje gotowość do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy; dostosowuje się do nowych sytuacji i warunków, podejmuje wyzwania kreatywnego myślenia, jest odporny na porażki, umie identyfikować zagrożenia oraz ocenić ryzyko ich wystąpienia	Student rozumie znaczenie kultury ciągłego doskonalenia i potrafi pracować nad optymalizacją procesów.	[SK5] realizacja zadania problemowego
	[EKONL3_W09] ma zaawansowaną wiedzę o ewolucji teorii opisujących podmioty i organizacje gospodarcze oraz instytucje publiczne, zna w zaawansowanym stopniu występujące w nich więzi funkcjonalne	Student posiada wiedzę na temat podstawowych zasad filozofii Lean oraz jej zastosowania w logistyce.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONL3_K05] prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań, związane z wykonywaniem zawodu	Student wykazuje otwartość na zmiany oraz gotowość do podejmowania inicjatyw usprawniających funkcjonowanie organizacji.	[SK5] realizacja zadania problemowego
	[EKONL3_U07] potrafi brać udział w analizach i ocenach alternatywnych rozwiązań problemów gospodarczych i społecznych i dobierać metody oraz instrumenty pozwalające racjonalnie je rozstrzygać	Student umie dobrać odpowiednie narzędzia Lean do konkretnych problemów logistycznych i zaproponować działania doskonalące.	[SU5] realizacja zadania problemowego
	[EKONL3_U02] potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę teoretyczną i pozyskiwać dane do analizowania konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz analizować te zjawiska za pomocą metod stworzonych w ekonomii, finansach i naukach o zarządzaniu	Student potrafi ocenić przydatność danej metody w rozwiązaniu konkretnego problemu związanego z realizacją procesów logistycznych i zastosować ją, ocenić wyniki i zaproponować działania optymalizacyjne	[SU5] realizacja zadania problemowego
	[EKONL3_U08] posiada umiejętność obserwacji, rozumienia i analizowania zjawisk oraz procesów gospodarczych i społecznych za pomocą adekwatnych metod naukowych	Student potrafi analizować procesy logistyczne w kontekście identyfikacji marnotrawstwa i wskazywać możliwe obszary usprawnień.	[SU5] realizacja zadania problemowego
	[EKONL3_W06] zna w zaawansowanym stopniu wybrane metody i narzędzia, w tym techniki statystyczne i ekonometryczne pozwalające opisywać podmioty i struktury gospodarcze, a także instytucje społeczne oraz zachodzące w nich procesy	Student zna narzędzia i metody stosowane w podejściu Lean, takie jak 5S, Kaizen, VSM i potrafi wskazać ich zastosowanie w łańcuchu dostaw.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny

	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[EKONL3_U03] potrafi analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz trafnie analizować te zjawiska za pomocą adekwatnych metod i narzędzi ekonomicznych i społecznych	Student umie ocenić skuteczność wdrożonych działań Lean oraz zaproponować dalsze kierunki optymalizacji, w tym przygotowując projekt w zespołach 2-3 osobowych z zakresu zarządzania projektem, który jest omawiany i zatwierdzany podczas konsultacji z prowadzącym zajęcia, a następnie prezentowany na zajęciach	[SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU5] realizacja zadania problemowego

Treści przedmiotu

1. **Wprowadzenie do filozofii Lean** geneza, zasady, korzyści w logistyce
2. **Metodyki, techniki i narzędzia Lean, Agile, Leagile: 5S, Kaizen i ciągłe doskonalenie procesów logistycznych, Lean Six Sigma, Kanban**
3. **Mapowanie strumienia wartości (VSM) w logistyce**
4. **Zarządzanie zapasami zgodnie z Lean** eliminacja nadmiarów, Just-in-Time; lean w magazynowaniu
5. **Lean w logistyce zwrotnej (reverse logistics) i TPM (Total Productive Maintenance)**

Wątpliwości dotyczące zagadnień poruszanych na zajęciach będzie można wyjaśniać podczas konsultacji.

Warunkiem uzyskania oceny pozytywnej jest zdobycie co najmniej 51% sumy punków z części ćwiczeniowej i 51% z projektowej. Ocena końcowa jest wystawiana na podstawie sumy punktów łącznie z części ćwiczeniowej i projektowej

Wymagania wstępne i dodatkowe

Podstawowa wiedza z zakresu mikroekonomii

Podstawowa wiedza z zakresu zarządzania, w tym zarządzania procesami

Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się

Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
projekt	51.0%	50.0%
test	51.0%	50.0%

Zalecana lista lektur

Podstawowa lista lektur

Szmelter, A. (2012). Wykorzystanie koncepcji Six Sigma w logistyce zaopatrzenia. Torun Business Review, Article 11 11.

Goldsby T, Martichenko R., Lean Six Sigma Logistics: Strategic Development to Operational Success, JRoss Publishing, https://epdf.tips/lean-six-sigma-logistics-strategic-development-to-operational-success.html

Szmelter-Jarosz, A., Abdi, H., & Nozari, H. (2024). Closed-loop supply chain management (CLSCM) in the circular economy. Journal of Business and Future Economy, 1, Article 1.

Szmelter, A. (2013). Jidoka jako przykład kaizenowskich technik minimalizacji kosztów logistycznych przedsiębiorstw produkcji masowej. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Gdańskiego. Ekonomika Transportu i Logistyka, Article 46. http://ekonom.ug.edu.pl/web/download.php?OpenFile=1181

Uzupełniająca lista lektur

Bąk, D. (2022). Metody i narzędzia Lean Management w zarządzaniu szpitalem studia przypadków. *Zeszyty Naukowe Ochrony Zdrowia, Zdrowie Publiczne i Zarządzanie*, *20*(2), 3446. https://doi.org/10.4467/20842627oz.22.008.17641

Cvetić, B., Vasiljevic, D., Novaković, J., & Đorđević, A. (2021). *Lean Supply Chain: Take an Opportunity to do More with Less*. *15*(2), 275281. https://doi.org/10.31803/TG-20210429120854

Kruczek, M., & Żebrucki, Z. (2011). Doskonalenie struktury łańcucha dostaw z wykorzystaniem koncepcji Lean. *Logistyka*.

Koza, A., & Łapuńka, I. (2014). Lean Manufacturing jako koncepcja usprawniania procesów w logistyce produkcjicase study. *Logistyka*, 5892-5902.

Adresy eZasobów

Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.