Uniwersytet Gdański

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Zarządzanie przedsiębiorstwami , PG_00199058		
Kierunek studiów	Ekonomia (O)		
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu	2028/2029
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć	Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji	na uczelni
Rok studiów	3	Język wykładowy	polski
Semestr studiów	6	Liczba punktów ECTS	4.0
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia	egzamin
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Ekonomiczny -> Katedra Ekonomiki i Funkcjonowania Przedsiębiorstw Transport		
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr Joanna Fryca	
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu		

Formy zajęć							
	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	15.0	0.0	0.0	0.0	45
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						

Aktywność studenta i liczba godzin pracy					
	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów	Udział w konsultacjach	Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	45	4.0	51.0	100

Cel przedmiotu	Pogłębienie wiedzy studentów z zakresu zarządzania przedsiębiorstwami ze szczególnym uwzględnieniem nowoczesnych metod zarządzania. Ponadto przygotowanie do rozwiązywania praktycznych problemów zarządczych w podmiotach gospodarczych.

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[EKONL3_U02] potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę teoretyczną i pozyskiwać dane do analizowania konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz analizować te zjawiska za pomocą metod stworzonych w ekonomii, finansach i naukach o zarządzaniu	potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę teoretyczną i pozyskiwać dane do analizowania konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych zachodzących w przedsiębiorstwach oraz analizować te zjawiska	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SU6] demonstracja umiejętności praktycznych
	[EKONL3_K06] wykazuje gotowość do kierowania się w życiu zawodowym etyką biznesu i społeczną odpowiedzialnością biznesu, poszanowania dla innych oraz bycia lojalnym wobec pracodawcy	ma świadomość poziomu swojej wiedzy w obszarze ekonomii, rozumie potrzebę pogłębiania oraz aktualizowania tej wiedzy przez całe życie	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SK6] demonstracja umiejętności praktycznych
	[EKONL3_K01] uznaje znaczenie wiedzy z zakresu ekonomii w procesie identyfikacji i rozwiązywania problemów gospodarczych oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z ich samodzielnym rozwiązaniem	identyfikuje i rozwiązuje problemy gospodarcze w razie potrzeby zasięgając opinii ekspertów	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SK6] demonstracja umiejętności praktycznych
	[EKONL3_W08] ma zaawansowaną wiedzę o procesach zmian elementów, przedsiębiorstw oraz całych struktur organizacji gospodarczych, a także o procesach zmian instytucji społecznych, wie jakie są ich przyczyny, przebieg, skala, konsekwencje i jaki jest na nie wpływ interesariuszy zewnętrznych	dysponuje wiedzą o budowie struktur przedsiębiorstw i procesach zmian poszczególnych jej elementów oraz całych struktur	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[EKONL3_W02] ma zaawansowaną wiedzę o różnych rodzajach istniejących podmiotów i organizacji gospodarczych oraz instytucji publicznych	ma zaawansowaną wiedzę o różnych rodzajach istniejących podmiotów w gospodarce, ze szczególnym uwzględnieniem miejsca przedsiębiorstw wśród nich	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[EKONL3_U07] potrafi brać udział w analizach i ocenach alternatywnych rozwiązań problemów gospodarczych i społecznych i dobierać metody oraz instrumenty pozwalające racjonalnie je rozstrzygać	potrafi brać udział w analizach i ocenach problemów ekonomicznych i społecznych zachodzących w przedsiębiorstwach oraz dobierać metody i instrumenty pozwalające podejmować racjonalne decyzje	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SU6] demonstracja umiejętności praktycznych
	[EKONL3_U03] potrafi analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz trafnie analizować te zjawiska za pomocą adekwatnych metod i narzędzi ekonomicznych i społecznych	potrafi analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz trafnie analizować te zjawiska za pomocą adekwatnych metod przygotowując prezentację z zakresu zarządzania przedsiębiorstwami, które są omawiane i zatwierdzane podczas konsultacji z prowadzącym zajęcia	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SU6] demonstracja umiejętności praktycznych
	[EKONL3_W03] zna relacje między podmiotami gospodarczymi i organizacjami społecznymi funkcjonującymi w sferze krajowej, międzynarodowej i międzykulturowej	dysponuje zaawansowaną wiedzą na temat rodzajów więzi gospodarczych i społecznych oraz rządzących nimi prawidłowości	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport

Treści przedmiotu	**Temat 1. Podstawowe problemy zarządcze przedsiębiorstw** Istota i zakres zarządzania przedsiębiorstwem. Główne paradygmaty zarządzania. Skuteczność sprawność efektywność w zarządzaniu przedsiębiorstwem. **Temat 2. Procesowa organizacja przedsiębiorstw i rynku** Podejście procesowe do zarządzania przedsiębiorstwem. Transformacja organizacji funkcjonalnej w organizację procesową. Proces i zarządzanie procesowe. Klasyfikacja procesów i ich charakterystyka. Poziomy dojrzałości procesowej. **Temat 3. Decyzje w zarządzaniu - perspektywa zewnętrzna** Miejsce decydowania w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Charakterystyka zewnętrznych uwarunkowań decyzji przedsiębiorstw. Ryzyko w działalności przedsiębiorstw **Temat 4. Decyzje w zarządzaniu - perspektywa wewnętrzna** Proces podejmowania decyzji w przedsiębiorstwie. Zakres podejmowanych decyzji w przedsiębiorstwie. Charakterystyka wewnętrznych uwarunkowań decyzji przedsiębiorstw. Technologie wspierające podejmowanie decyzji. **Temat 5. Funkcje zarządzania. Planowanie i organizowanie** Miejsce planowania i organizowania w zarządzaniu. Procesy planowania - fazy, cele, obiekty planistyczne, proceduralizacja, normowanie, budżetowanie, parametryzacja. Zakres procesów organizowania. Organizowanie struktur, procesów, pracy oraz koordynowanie organizacji. **Temat 6. Funkcje zarządzania. Motywowanie i kontrolowanie** Miejsce motywowania i kontrolowania w zarządzaniu. Funkcja regulacyjna i motywacyjna pobudzania. Procesy i narzędzia motywacji. Procesy i formy kontroli. Struktury kontrolne w przedsiębiorstwach. **Temat 7. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie operacyjne** Cele i zakres zarządzania operacyjnego. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu operacyjnym. Metody wykorzystywane w zarządzaniu operacyjnym. **Temat 8. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie marketingowe** Cele i zakres zarządzania marketingowego. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu marketingowym. Metody wykorzystywane w zarządzaniu marketingowym. **Temat 9. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie zasobami ludzkimi** Cele i zakres zarządzania zasobami ludzkimi. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu zasobami ludzkimi. Metody wykorzystywane w zarządzaniu zasobami ludzkimi. **Temat 10. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie wiedzą i technologiami** Cele i zakres zarządzania wiedzą i technologiami. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu wiedzą i technologiami. Metody wykorzystywane w zarządzaniu wiedzą i technologiami. **Temat 11. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie informacjami** Cele i zakres zarządzania informacjami. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu informacjami. Metody wykorzystywane w zarządzaniu informacjami. **Temat 12. Zarządzanie dziedzinowe w przedsiębiorstwie. Zarządzanie finansami** Cele i zakres zarządzania finansami. Podstawowe problemy decyzyjne w zarządzaniu finansami. Metody wykorzystywane w zarządzaniu finansami. **Temat 13. Wartości w zarządzaniu przedsiębiorstwami** Miejsce wartości w zarządzaniu przedsiębiorstwami. Rodzaje wartości w zarządzaniu etyczne, ekonomiczne, społeczne. Kształtowanie wartości w przedsiębiorstwach. Wpływ wartości na decyzje przedsiębiorstw. **Temat 14. Współzależność problemów zarządczych jako obszar obserwacji - case study** Wszelkie wątpliwości związane z tematyką zajęć oraz pytania dotyczące przerabianego materiału są omawiane w ramach konsultacji. Uczestnictwo w konsultacjach umożliwia wyjaśnienie problemów merytorycznych oraz pogłębienie zrozumienia zagadnień związanych z przedmiotem.
Wymagania wstępne i dodatkowe	Student powinien mieć opanowane podstawy wiedzy z zakresu teorii ekonomii (zwłaszcza mikroekonomii), podstaw zarządzania oraz podstaw prawa gospodarczego. Powinien również charakteryzować się skłonnością do myślenia dedukcyjnego i analitycznego.

<table>
<tr><td>Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się</td><td colspan="2"><table>
<tr><th>Sposób oceniania (składowe)</th><th>Próg zaliczeniowy</th><th>Składowa oceny końcowej</th></tr>
<tr><td>demonstracja umiejętności praktycznych podczas grupowej prezentacji</td><td>51.0%</td><td>10.0%</td></tr>
<tr><td>umiejętność dyskusji</td><td>51.0%</td><td>10.0%</td></tr>
<tr><td>projekt</td><td>51.0%</td><td>30.0%</td></tr>
<tr><td>egzamin pisemny lub ustny</td><td>51.0%</td><td>50.0%</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td rowspan="3">Zalecana lista lektur</td><td>Podstawowa lista lektur</td><td>1. Kisielnicki J., Zarządzanie, PWE, Warszawa 2008.
2. Koźmiński A.K., Zarządzanie w warunkach niepewności. Podręcznik dla zaawansowanych, WN PWN, Warszawa 2004.
3. Rummler G., Brache A., Podnoszenie efektywności organizacji, PWE Warszawa 2000.
4. Rybak M., Etyka menedżera - społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstwa, WN PWN, Warszawa 2004.
5. Skrzypek E., Hofman M., Zarządzanie procesami w przedsiębiorstwie. Identyfikowanie, pomiar, usprawnianie, Oficyna a Wolters Kluwer business, Warszawa 2010.
6. Zarządzanie. Tradycja i nowoczesność, red. J. Bogdanienko, W. Piotrowski, PWE, Warszawa 2013.</td></tr>
<tr><td>Uzupełniająca lista lektur</td><td>1. Drucker P., Praktyka zarządzania. Najsłynniejsza książka o zarządzaniu, MT Biznes, Warszawa 2017.
2. Etyka i ekonomia. W stronę nowego paradygmatu, red. E. Mączyńska i J. Sójka, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Warszawa 2017.
3. Fryca J., Innowacyjność - wyzwaniem współczesnych przedsiębiorstw, [w:] Innowacyjne przedsiębiorstwa - standard XXI wieku, red. J. Fryca i T. Nowosielski, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział w Gdańsku, Gdańsk 2011.
4. Fryca J., Kształtowanie systemów pracy w przedsiębiorstwach, Wyd. UG, Gdańsk 2007.
5. Fryca-Knop J., Majecka B., Ethics in the profession of driver. Study on the example of collective public transport, [in:] Transportation - business operations and sustainable development, ed. A. Letkiewicz, D. Książkiewicz, Research Journal of the University of Gdańsk, Transport Economics and Logistics", vol. 77, Gdańsk University Press, Gdańsk 2018.
6. Majecka B., Fryca-Knop J., Corporate social responsibility of the TSL sector in the labour market, [in:] Transportation - business operations and sustainable development, ed. A. Letkiewicz, D. Książkiewicz, Research Journal of the University of Gdańsk, Transport Economics and Logistics", vol. 77, Gdańsk University Press, Gdańsk 2018.</td></tr>
<tr><td>Adresy eZasobów</td><td></td></tr>
<tr><td>Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania</td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu</td><td colspan="2">Nie dotyczy</td></tr>
</table>

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.