Uniwersytet Gdański

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Zarządzanie wynikiem przedsiębiorstwa, PG_00200046		
Kierunek studiów	Ekonomia (O)		
Data rozpoczęcia studiów	październik 2026 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu	2026/2027
Poziom kształcenia	II stopnia	Grupa zajęć	Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki
Forma studiów	niestacjonarne	Sposób realizacji	na uczelni
Rok studiów	1	Język wykładowy	polski
Semestr studiów	2	Liczba punktów ECTS	5.0
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia	egzamin
Jednostka prowadząca			
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr hab. Leszek Czerwonka	
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu	dr hab. Leszek Czerwonka	

Formy zajęć							
	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	20.0	20.0	0.0	26.0	0.0	66
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						

Aktywność studenta i liczba godzin pracy					
	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów	Udział w konsultacjach	Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	66	0.0	59.0	125

Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest zapoznanie studentów z problematyką zarządzania wynikiem przedsiębiorstwa.

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[EKONMU2_W08] ma pogłębioną wiedzę o procesach zachodzących w przedsiębiorstwach oraz organizacjach gospodarczych i na styku z obszarami pokrewnymi, a także o procesach zmian instytucji publicznych, zna metody badania prawidłowości rządzących tymi zmianami, uwzględniając wpływ na nie interesariuszy zewnętrznych	Student ma pogłębioną wiedzę o procesach zachodzących w przedsiębiorstwach oraz organizacjach gospodarczych i na styku z obszarami pokrewnymi, wpływ tych procesów na wyniki finansowe przedsiębiorstwa, a także o procesach zmian instytucji publicznych, zna metody badania prawidłowości rządzących tymi zmianami, uwzględniając wpływ na nie interesariuszy zewnętrznych.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_U02] potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzą do opisu i analizowania przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz potrafi formułować własne opinie i krytycznie dobierać dane i metody analiz na podstawie dorobku nauk ekonomicznych i społecznych	Student potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzą do opisu i analizowania przyczyn i przebiegu procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych wpływających na wyniki finansowe przedsiębiorstwa oraz potrafi formułować własne opinie i krytycznie dobierać dane i metody analiz na podstawie dorobku nauk ekonomicznych i społecznych.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_K04] wykazuje gotowość do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy; dostosowuje się do nowych sytuacji i warunków, podejmuje wyzwania kreatywnego myślenia, nabywa odporność na porażki, umie ocenić ryzyko i zagrożenia oraz znajdować sposoby przeciwdziałania ich skutkom	Student jest gotów myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy; dostosowuje się do nowych sytuacji i warunków, podejmuje wyzwania kreatywnego myślenia, nabywa odporność na porażki, umie ocenić ryzyko i zagrożenia oraz znajdować sposoby przeciwdziałania ich skutkom, mając na uwadze wyniki finansowe przedsiębiorstwa.	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_U06] posiada umiejętność wykorzystania w praktyce różnych form i zakresu zdobytej wiedzy z zakresu ekonomii, finansów i zarządzania, uzupełniając ją o samodzielną krytyczną analizę skuteczności i przydatności	Student posiada umiejętność wykorzystania w praktyce różnych form i zakresu zdobytej wiedzy z zakresu ekonomii, finansów i zarządzania w odniesieniu do zarządzania wynikami finansowymi przedsiębiorstwa, uzupełniając ją o samodzielną krytyczną analizę skuteczności i przydatności.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_K05] potrafi krytycznie identyfikować i diagnozować złożone dylematy zawodowe oraz dokonywać pogłębionej analizy i oceny różnych wariantów rozwiązań, wybierając i uzasadniając optymalne decyzje w kontekście wykonywania zawodu	Student prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań związane z wykonywaniem zawodu, mając na uwadze ewentualny ich wpływ na wyniki finansowe przedsiębiorstwa. Student studiuje dodatkowe przykłady i zadania, które są omawiane i weryfikowane podczas konsultacji z prowadzącym zajęcia.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_W07] ma pogłębioną wiedzę na temat zasad ekonomicznych i finansowych funkcjonowania oraz zarządzania podmiotami i organizacjami gospodarczymi, a także o systemach norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, moralnych i etycznych organizujących struktury i instytucje publiczne, zarówno w sferze krajowej, jak i międzynarodowej	Student ma pogłębioną wiedzę na temat zasad ekonomicznych i finansowych funkcjonowania oraz zarządzania podmiotami i organizacjami gospodarczymi, ich wpływu na wyniki finansowe przedsiębiorstwa, a także o systemach norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, moralnych i etycznych organizujących struktury i instytucje publiczne, zarówno w sferze krajowej, jak i międzynarodowej.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny
	[EKONMU2_K01] uznaje znaczenie wiedzy z zakresu ekonomii w procesie identyfikacji i rozwiązywania problemów gospodarczych oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z ich samodzielnym rozwiązaniem	Student uznaje znaczenie wiedzy z zakresu ekonomii w procesie identyfikacji i rozwiązywania problemów gospodarczych powiązanych z wynikami finansowymi przedsiębiorstw oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z ich samodzielnym rozwiązaniem.	[SK4] test/egzamin - ustny lub pisemny

Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
[EKONMU2_U07] potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonego problemu gospodarczego lub społecznego, dobierać metody analizy i przeprowadzenia rozstrzygających procedur w tym zakresie	Student potrafi samodzielnie proponować rozwiązania złożonego problemu gospodarczego lub społecznego, mającego wpływy na wyniki finansowe przedsiębiorstwa, dobierać metody analizy i przeprowadzenia rozstrzygających procedur w tym zakresie.	[SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU4] test/egzamin - ustny lub pisemny
[EKONMU2_W04] zna i rozumie w pogłębiony sposób różne rodzaje więzi gospodarczych i społecznych oraz występujące między nimi prawidłowości, ma pogłębioną wiedzę w zakresie więzi gospodarczych i finansowych łączących przedsiębiorstwa	Student zna różne rodzaje więzi gospodarcze i społeczne łączące interesariuszy przedsiębiorstw oraz występujące między nimi prawidłowości, ma pogłębioną wiedzę w zakresie więzi gospodarczych i finansowych oraz ich powiązań z wynikami finansowymi przedsiębiorstwa.	[SW4] test/egzamin - ustny lub pisemny

Treści przedmiotu

A. Systemy informacji zarządczej i analityka danych
1. Systemy informacji zarządczej
2. Wykorzystanie i kontrola informacji
3. Big data i analityka danych
B. Specjalistyczne techniki rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej
1. Rachunek kosztów działań (ABC Activity-Based Costing)
2. Rachunek kosztów docelowych
3. Rachunek kosztów cyklu życia produktu
4. Rachunkowość przerobu (Throughput Accounting)
5. Rachunkowość środowiskowa i zrównoważonego rozwoju
C. Techniki podejmowania decyzji
1. Analiza kosztów istotnych decyzyjnie
2. Analiza kosztwolumenzysk (CVP)
3. Czynniki ograniczające działalność
4. Decyzje cenowe
5. Decyzje typu wytworzyć czy kupić oraz inne decyzje krótkoterminowe
6. Uwzględnianie ryzyka i niepewności w podejmowaniu decyzji
D. Budżetowanie i kontrola
1. Systemy budżetowania i rodzaje budżetów
2. Techniki analityczne w budżetowaniu i prognozowaniu
3. Rachunek kosztów standardowych
4. Odchylenia kosztów materiałów
5. Odchylenia sprzedaży
6. Odchylenia planowe i operacyjne
7. Analiza wyników działalności
E. Pomiar i kontrola dokonań
1. Analiza dokonań w sektorze prywatnym, publicznym oraz organizacjach non profit
2. Ocena dokonań ośrodków odpowiedzialności i ceny transferowe
3. Szczególne problemy analizy dokonań w organizacjach non profit i sektorze publicznym
F. Kompetencje zawodowe i umiejętności technologiczne
1. Wykorzystywanie technologii komputerowych do efektywnego pozyskiwania i przetwarzania istotnych informacji.
2. Opracowywanie odpowiedzi z wykorzystaniem dostępnych funkcji i technologii.
3. Tworzenia i modyfikowania odpowiedzi egzaminacyjnych przy użyciu odpowiednich narzędzi.
4. Efektywna prezentacja danych i informacji z wykorzystaniem odpowiednich narzędzi.

Program jest realizowany zarówno w trakcie zajęć, jak i poza nimi w formie samodzielnego wykonywania przez studenta zadań problemowych/projektów, które są konsultowane z prowadzącym.

Warunkiem uzyskania oceny pozytywnej jest zdobycie co najmniej 51% sumy punków z ćwiczeń oraz 51% punktów z egzaminu końcowego. Ocena końcowa jest wystawiana na podstawie sumy punktów łącznie z części ćwiczeniowej i wykładowej.

Wymagania wstępne i dodatkowe

Podstawy wiedzy z zakresu finansów, rachunkowości, rachunkowości zarządczej i ekonomii menedżerskiej.

Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się

Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
Zaliczenie ćwiczeń odbywa się na podstawie kolokwium oraz realizowanych przez studentów projektów.	51.0%	50.0%
Z części wykładowej odbywa się egzamin, który jest przeprowadzany w formie pisemnej.	51.0%	50.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Jaworski J., Czerwonka L., Profitability and working capital management: a metastudy in macroeconomic and institutional conditions, "Decision", 2024, t. 51, art. nr 1. 2. Jaworski J., Czerwonka L., Cykl operacyjny i jego elementy składowe a rentowność spółek notowanych na GPW w Warszawie , "Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego We Wrocławiu", 2018, nr 533, s. 110-118. 3. Materiały szkoleniowe ACCA 4. Dylewski M., Filipiak B., Szczypa P., Budżetowanie w przedsiębiorstwie, CeDeWu, Warszawa 2014.
	Uzupełniająca lista lektur	1. Zyznarska-Dworczak B., Jak zarządzać kosztami w przedsiębiorstwie, Difin, Warszawa 2012. 2. Surmacz A.O., Brojak-Trzaskowska M., Porada-Rochoń M., Lubomska-Kalisz J., Budżetowanie i controlling w przedsiębiorstwie, CeDeWu, Warszawa 2010.
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	Opierając się na posiadanych danych oblicz odchylenie ceny materiału oraz odchylenie zużycia.	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.