

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Controlling, PG_00202462						
Kierunek studiów	Ekonomia (O), Międzynarodowe stosunki gospodarcze (O), International Business (O), Logistics and Mobility (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2026/2027		
Poziom kształcenia	II stopnia		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	2		Język wykładowy		angielski		
Semestr studiów	3		Liczba punktów ECTS		5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Ekonomiczny -> Katedra Logistyki						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr hab. Cezary Mańkowski				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu		dr hab. Cezary Mańkowski				
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	30.0	0.0	0.0	0.0	30
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	30		0.0		95.0	125
Cel przedmiotu	Realizacja wybranych celów nauczania w zakresie wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych dotyczących controllingu						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[IBL3_K04] jest gotowy do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	jest gotowy do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[MSG3_U01] potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska gospodarcze i społeczne, analizować ich przyczyny, przebieg oraz powiązania między tymi zjawiskami, korzystając z posiadanej wiedzy z ekonomii, finansów i międzynarodowych stosunków gospodarczych	potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska gospodarcze i społeczne, analizować ich przyczyny, przebieg oraz powiązania między tymi zjawiskami, korzystając z posiadanej wiedzy z zakresu controllingu	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[EKONMU2_U03] potrafi analizować przyczyny i przebieg procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych, formułować własne opinie na ten temat, stawiać hipotezy badawcze oraz dobierać i stosować metody ich weryfikacji	potrafi analizować przyczyny i przebieg procesów gospodarczych za pomocą metod i narzędzi controllingowych	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[EKONL3_U03] potrafi analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz trafnie analizować te zjawiska za pomocą adekwatnych metod i narzędzi ekonomicznych i społecznych	potrafi analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz trafnie analizować te zjawiska za pomocą adekwatnych metod i narzędzi controllingu procesów gospodarczych	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[IBMU2_K05] jest gotowy samodzielnie identyfikować, diagnozować i rozwiązywać dylematy oraz alternatywne rozwiązania związane z biznesem międzynarodowym	jest gotowy samodzielnie identyfikować, diagnozować i rozwiązywać dylematy oraz alternatywne rozwiązania związane z controllingiem procesów gospodarczych	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[EKONMU2_K05] potrafi krytycznie identyfikować i diagnozować złożone dylematy zawodowe oraz dokonywać pogłębionej analizy i oceny różnych wariantów rozwiązań, wybierając i uzasadniając optymalne decyzje w kontekście wykonywania zawodu	potrafi krytycznie identyfikować i diagnozować procesy gospodarcze z punktu widzenia controllingu	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[MSGMU2_K06] wykazuje gotowość do samodzielnego identyfikowania, diagnozowania i odpowiedzialnego rozstrzygania dylematów oraz różnych wariantów rozwiązań związanych z wykonywaniem zawodu i rozwijaniem dorobku zawodowego	wykazuje gotowość do samodzielnego identyfikowania, diagnozowania i odpowiedzialnego rozstrzygania dylematów oraz różnych wariantów rozwiązań związanych z wykonywaniem controllingu procesów gospodarczych	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[LMMU2_K04] wykazuje gotowość do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy; dostosowuje się do nowych sytuacji i warunków, podejmuje wyzwania kreatywnego myślenia, nabywa odporność na porażki, umie ocenić ryzyko i zagrożenia oraz znajdować sposoby przeciwdziałania ich skutkom	wykazuje gotowość do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[MSGMU2_U02] potrafi dokonywać obserwacji, oceniać i krytycznie analizować przyczyny oraz przebieg procesów i zjawisk zachodzących w gospodarce otwartej, potrafi formułować własne opinie na ten temat, interpretować niezbędne w tym zakresie dane statystyczne oraz wskaźniki ekonomiczne, a także prognozować procesy i zjawiska gospodarcze z wykorzystaniem zaawansowanych metod i narzędzi stosowanych w naukach ekonomicznych	potrafi interpretować wskaźniki z a zakresu controllingu procesów gospodarczych	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport

	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[LMMU2_U03] potrafi analizować przyczyny i przebieg procesów i systemów logistycznych i mobilności, formułować własne opinie na ten temat, stawiać hipotezy badawcze oraz dobrać i stosować metody ich weryfikacji	potrafi analizować przyczyny i przebieg procesów i systemów logistycznych	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[IBL3_U01] potrafi interpretować i wyjaśniać zjawiska ekonomiczne, analizować ich przyczyny, przebieg i związki między nimi, wykorzystując nabytą wiedzę z zakresu biznesu międzynarodowego, ekonomii i finansów oraz dziedzin pokrewnych	potrafi interpretować i wyjaśniać zjawiska ekonomiczne, analizować ich przyczyny, przebieg i związki między nimi, wykorzystując nabytą wiedzę z zakresu controllingu	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[MSG3_K05] prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań związane z wykonywaniem zawodu	prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań związane z wykonywaniem controllingu procesów gospodarczych	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[EKONL3_K05] prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań, związane z wykonywaniem zawodu	prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań związane z wykonywaniem controllingu procesów gospodarczych	[SK2] prezentacja/projekt/referat/raport
	[IBMU2_U01] potrafi twórczo interpretować, wyjaśniać i analizować złożone zjawiska gospodarcze i zachodzące między nimi relacje, wykorzystując zdobytą wiedzę z zakresu biznesu międzynarodowego oraz międzynarodowych stosunków gospodarczych i finansowych	potrafi twórczo interpretować, wyjaśniać i analizować złożone zjawiska gospodarcze i zachodzące między nimi relacje, wykorzystując zdobytą wiedzę z zakresu controllingu procesów gospodarczych	[SU2] prezentacja/projekt/referat/raport
Treści przedmiotu	1. Struktura systemu controllingu Idea controllingu (definicje, wymiary, zastosowania, przypadki). Funkcje procesu controllingu. Komponenty controllingu jako systemu cybernetycznego. Atrybuty i relacje między controllingiem a procesami kontrolowanymi. Centra controllingu. Studium przypadku 2. Planowanie kluczowych wskaźników efektywności (KPI) jako celów do osiągnięcia lub utrzymania w oparciu o elastyczne budżetowanie Idea KPI jako celów do osiągnięcia i utrzymania. Metoda elastycznego budżetowania. Struktura elastycznego arkusza kalkulacyjnego budżetowego. System finansowych i niefinansowych KPI. Obliczanie KPI. Studium przypadku. 3. Pomiar i identyfikacja odchyleń w kontrolowanym procesie i rentowności produktów lub przedsiębiorstw w oparciu o budżetowanie kroczące Idea budżetowania kroczącego. Struktura arkusza kalkulacyjnego budżetowania kroczącego. Identyfikacja odchylenia kontrolowanych wskaźników. Hierarchia rentowności produktów/SBU. Propozycje decyzji korygujących w oparciu o hierarchię rentowności produktów/SBU. Studium przypadku 4. Analiza odchyleń Jakościowe/iłościami metody i narzędzia do identyfikacji istotności wariacji. Obliczanie przedziału ufności dla kontrolowanych parametrów. Zastosowanie testu statystycznego do identyfikacji istotności wariacji. Studium przypadku 5. Statystyczna kontrola procesu (SPC) Six Sigma. Karty kontrolne Shewharta. Schemat blokowy procesu. Diagram Ishikawy. Diagram Pareto. Arkusz kontrolny. Wykres punktowy. Analiza ABC		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiąganych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Projekty	51.0%	100.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. J.K.Shim, J.G.Siegel, N. Dauber: Corporate controllers handbook of financial management. CCH, Inc., 2008 2. C. Mankowski: Planning key logistics indicators as targets to be achieved or kept. (pages 141-158) Article is available at http://ekonom.ug.edu.pl/web/download.php?OpenFile=1690	

	Uzupełniająca lista lektur	1. C. Drury: Management and cost accounting. Cengage Learning EMEA, London 2015 2. S.M. Bragg: Controllership: the work of the managerial accountant. John Wiley & Sons, 2009
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.