

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Managerial Decision Making Exercises, PG_00202533						
Kierunek studiów	Ekonomia (O), Międzynarodowe stosunki gospodarcze (O), International Business (O), Logistics and Mobility (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2026/2027		
Poziom kształcenia	II stopnia		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	2		Język wykładowy		angielski angielski		
Semestr studiów	3		Liczba punktów ECTS		5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		zaliczenie		
Jednostka prowadząca							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr hab. Przemysław Kulawczuk				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	30.0	0.0	0.0	0.0	30
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	30		0.0		95.0	125
Cel przedmiotu	Głównym celem kursu jest zbudowanie umiejętności i wiedzy w podejmowaniu skutecznych decyzji zarządczych przy wykorzystaniu doświadczeń i praktyk zarządzania, psychologii, socjologii, kultury i w duchu społecznej odpowiedzialności biznesu. Absolwent kursu będzie dojrzałym specjalistą od podejmowania decyzji, który potrafi właściwie ocenić sytuację, zdefiniować problem, zaprojektować możliwe rozwiązania, dokonać właściwego wyboru i skutecznie wdrożyć decyzję w życiu biznesowym						

Efekty uczenia się przedmiotu	Effekt kierunkowy	Effekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[LMMU2_W07] ma wiedzę na temat zasad ekonomicznych i finansowych funkcjonowania oraz zarządzania podmiotami i organizacjami gospodarczymi, które wymagają wsparcia logistycznego lub świadczą usługi logistyczne, a także o systemach norm i reguł prawnych, organizacyjnych, zawodowych, moralnych i etycznych organizujących struktury i instytucje publiczne, zarówno w sferze krajowej, jak i międzynarodowej	Student, projektując procesy decyzyjne w logistyce, stosuje wiedzę na temat funkcjonowania przedsiębiorstw w branży logistycznej w ujęciu międzynarodowym.	[SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SW5] realizacja zadania problemowego
	[IBL3_U03] potrafi wykonywać zadania w warunkach niepewności, rozwiązywać skomplikowane problemy biznesu międzynarodowego, dokonując odpowiedniego doboru źródeł, przeprowadzając krytyczną analizę i syntezę zebranych informacji i danych	Student, projektując i stosując procesy decyzyjne potrafi uwzględniać zjawisko niepewności i ryzyka do uzyskania wysokiej efektywności decyzyjnej.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU5] realizacja zadania problemowego
	[MSGMU2_W09] dysponuje pogłębiłą wiedzą dotyczącą wybranych obszarów funkcjonowania współczesnego przedsiębiorstwa w otoczeniu krajowym i międzynarodowym, rozumie uwarunkowania, zasady i konsekwencje decyzji podejmowanych w jego strukturach mające na celu rozwój oraz zależności zachodzące między przedsiębiorstwami na rynku międzynarodowym	Student wykorzystuje zdobytą wiedzę do projektowania procesów decyzyjnych, w szczególności dotyczącą funkcjonowania w środowisku międzynarodowym i wielokulturowym.	[SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SW5] realizacja zadania problemowego
	[MSGMU2_K04] wykazuje gotowość do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, dostosowuje się do nowych sytuacji i warunków, podejmuje wyzwania kreatywnego myślenia, nabywa odporność na porażki, ocenia ryzyko i zagrożenia oraz znajduje sposoby przeciwdziałania ich skutkom	Student, projektując lub stosując procesy decyzyjne, wykazuje gotowość do działania w sposób przedsiębiorczy i pełen inicjatywy.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[IBMU2_K05] jest gotowy samodzielnie identyfikować, diagnozować i rozwiązywać dylematy oraz alternatywne rozwiązania związane z biznesem międzynarodowym	Student, w projektowaniu i stosowaniu procesów decyzyjnych, jest gotów wykazywać się samodzielnością i niezależnością właściwą do rozwiązywania skomplikowanych dylematów.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[IBMU2_U03] potrafi trafnie dobierać i wykorzystywać źródła informacji o biznesie międzynarodowym, oceniać je, krytycznie analizować i kreatywnie interpretować oraz prezentować w nowatorski sposób	Student, projektując lub stosując procesy decyzyjne, potrafi trafnie dobierać i wykorzystywać źródła informacji oraz krytycznie oceniać ich jakość.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU5] realizacja zadania problemowego
	[LMMU2_K05] prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań związane z wykonywaniem zawodu	Student, projektując lub stosując procesy decyzyjne, prowadzi diagnozowanie oparte o dobre praktyki i rzetelną analizę alternatyw decyzyjnym.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[LMMU2_U05] posługuje się systemami normatywnymi (prawnymi, zawodowymi, etycznymi) i potrafi za ich pomocą skutecznie rozwiązywać złożone problemy gospodarcze i społeczne w zakresie logistyki i mobilności	Student umie stosować systemy normatywne (prawne, zawodowe i etyczne) dostosowane do charakteru sytuacji i otoczenia w projektowaniu i stosowaniu procesów decyzyjnych w zakresie logistyki i mobilności.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU5] realizacja zadania problemowego
	[MSGL3_U06] potrafi zidentyfikować wybrane rodzaje ryzyka związanego z działalnością międzynarodową przedsiębiorstw oraz prawidłowo ocenić ich konsekwencje	Student, przy projektowaniu i stosowaniu procesów decyzyjnych, stosuje właściwe podejście do ryzyka i potrafi ocenić konsekwencje różnych typów decyzji	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU5] realizacja zadania problemowego

	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[EKONL3_K05] prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań, związane z wykonywaniem zawodu	W procesach decyzyjnych, student prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy decyzyjne.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[MSG3_W12] ma uporządkowaną wiedzę o naturze, sposobie funkcjonowania oraz źródłach zmian zachodzących w strukturach podmiotów i organizacji gospodarczych (w szczególności tych, które funkcjonują na rynku międzynarodowym), rozumie przyczyny, przebieg, skalę i konsekwencje tych zmian	Student, do projektowania i organizowania procesów decyzyjnych, nabywa wiedzę o naturze funkcjonowania przedsiębiorstw w środowisku międzynarodowym.	[SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SW5] realizacja zadania problemowego
	[MSG3_K05] prawidłowo identyfikuje, diagnozuje i rozstrzyga dylematy oraz różne warianty rozwiązań związane z wykonywaniem zawodu	Student, projektując lub stosując procesy decyzyjne, prawidłowo diagnozuje i rozstrzyga skomplikowane dylematy etyczne związane z podejmowaniem decyzji.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[IBMU2_W08] zna w sposób pogłębiony wybrane obszary funkcjonowania nowoczesnego przedsiębiorstwa w środowisku międzynarodowym; rozumie uwarunkowania, zasady i konsekwencje decyzji podejmowanych w strukturach nowoczesnych przedsiębiorstw działających na rynku międzynarodowym	Student, analizując różne możliwości procesów decyzyjnych wykorzystuje wiedzę z zakresu funkcjonowania nowoczesnego przedsiębiorstwa.	[SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SW5] realizacja zadania problemowego
	[EKONL3_U03] potrafi analizować przyczyny i przebieg konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych i społecznych oraz trafnie analizować te zjawiska za pomocą adekwatnych metod i narzędzi ekonomicznych i społecznych	Student, projektując procesy decyzyjne, umiejętnie analizuje czynniki decyzyjne przy pomocy adekwatnych narzędzi analitycznych.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[IBL3_W05] zna i rozumie podstawowe zasady zakładania i rozwijania różnych form przedsiębiorczości	Student, projektując procesy decyzyjne, wykorzystuje wiedzę na temat różnych form przedsiębiorczości.	[SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SW5] realizacja zadania problemowego
	[IBL3_K05] jest gotowy do wykonywania swojej roli zawodowej w sposób odpowiedzialny, przestrzegając etyki biznesu i standardów biznesowych w środowisku pracy	Projektując procesy decyzyjne, student jest gotów uwzględniać zasady etyki i standardy biznesowe.	[SK1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SK2] prezentacja/projekt/referat/ raport
	[MSGMU2_U09] potrafi innowacyjnie rozwiązywać zadania z zakresu międzynarodowych stosunków gospodarczych i funkcjonowania podmiotów gospodarczych na rynku międzynarodowym, przystosowując istniejące lub opracowując nowe metody i narzędzia	Student, projektując lub stosując procesy decyzyjne, stosuje innowacyjne podejścia, adaptuje istniejące lub opracowuje nowe narzędzia i rozwiązania.	[SU1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SU2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SU5] realizacja zadania problemowego
	[EKONL3_W11] zna zasady tworzenia i rozwoju form indywidualnej przedsiębiorczości, wykorzystując wiedzę z zakresu ekonomii, finansów i nauk o zarządzaniu	Student, przy projektowaniu i stosowaniu procesów decyzyjnych, zna zasady różnych form przedsiębiorczości w potrzebnych aspektach.	[SW1] wypowiedź ustna/rozmowa/ dyskusja [SW2] prezentacja/projekt/referat/ raport [SW5] realizacja zadania problemowego

Treści przedmiotu	2 wykłady wprowadzające, po których następują krótkie ćwiczenia, 12 zajęć, każde zajęcia rozpoczyna się krótkim wykładem wprowadzającym trwającym 15-20 min, który przypomni podstawowe koncepcje w danej dziedzinie zarządzania, a następnie ćwiczeniami praktycznymi, przeprowadzanymi w międzynarodowych zespołach studenckich na temat różnych elementów procesu podejmowania decyzji. Ćwiczenia zostaną zakończone krótkimi prezentacjami i dyskusjami. Projekt zajęć: każde zajęcia rozpoczyna się od 1. Racjonalny model podejmowania decyzji menedżerskich - wykład i krótkie ćwiczenie 2. Behawioralne modele podejmowania decyzji biznesowych - wykład i krótkie ćwiczenie 3. Dziedzina biznesu do wyboru dla startupu - ćwiczenie z przygotowywania decyzji 4. Równe zatrudnienie - ćwiczenie menedżerskie 5. Rozwiązania skarg klientów - ćwiczenie menedżerskie 6. Ćwiczenie dotyczące traktowania dostawców 7. Katastrofa ekologiczna - ćwiczenie zachowań kryzysowych 8. Dylematy wejścia na rynek - ocena alternatyw decyzji 9. Bojkot klientów - ćwiczenie z zarządzania kryzysowego 10. Fuzja dwóch firm - gra menedżerska 11. Kradzież własności intelektualnej przez dalekosiężnego konkurenta - przygotowanie strategii 12. Uszkodzenie technologii i mobilizacja pracowników - ćwiczenie z zarządzania kryzysowego 13. Motywowanie pracowników - pokonywanie dużej rotacji zatrudnienia - ćwiczenie z planowania 14. Zarządzanie partycypacyjne - przygotowywanie decyzji angażujących pracowników w proces zarządzania Wątpliwości powstałe w trakcie realizacji treści przedmiotowych lub problemy interpretacyjne będą rozwiązywane podczas konsultacji.		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	50% ocena aktywności na zajęciach 50% ocena jakości prezentacji projektowej	51.0%	100.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Studia przypadku dostarczone przez prowadzącego w formie elektronicznej 2. Dean A. Shepherd, Michael P. Peters, Robert D. Hisrich, Entrepreneurship, Irwin Professional, 2007 3. The Sustainable Business Case Book, The Saylor Foundation, or any other book on CSR applications	
	Uzupełniająca lista lektur	1.R. Thaler, C. Sunstein, Nudge, Improving Decisions about Health, Wealth and Hhappiniess. 2012. 2. D. Kahneman, Thinking, Fast and Slow, 2012	
	Adresy eZasobów		
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	Matryca Eisenhowera - szybkie decyzje Decyzje w obsłudze klienta - ćwiczenia decyzyjne Decyzje w gospodarowaniu kapitałem ludzkim - ćwiczenia decyzyjne Decyzje w warunkach kryzysowych - ćwiczenia decyzyjne Projekt - prezentacja ważnego problemu biznesowego, przygotowywana przez małe zespoły, pokazująca rzeczywiste i optymalne, zaproponowane przez studentów rozwiązania decyzyjne, dyskusja grupowa		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy		

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.