Wydział Zarządzania - 2010
Uniwersytet Gdański
Wpł. dn. 2020 -02- 18
Nr ewid. 147/20

prof. dr hab. Adam Szyszka
Instytut Ekonomii Międzynarodowej
Kolegium Gospodarki Światowej
Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Warszawa, 10 lutego 2020 r.

# Ocena dorobku
# Doktor Angeliki Kędzierskiej-Szczepaniak
# na potrzeby postępowania habilitacyjnego

## 1. Podstawa formalna oceny

Podstawę formalną niniejszej opinii stanowi powołanie przez Centralną Komisję ds. Stopni i Tytułów z dnia 10 września 2019 r. do pełnienia roli recenzenta w komisji habilitacyjnej w postępowaniu dotyczącym dr Angeliki Kędzierskiej-Szczepaniak. Kryteria oceny dorobku w postępowaniu habilitacyjnym wynikają z następujących aktów prawnych:

- Ustawy z dnia 14 marca 2003 o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. Nr 65, poz. 595, z późniejszymi zmianami) – dalej określana jako Ustawa;
- Ustawy z dnia 3 lipca 2018 r. Przepisy wprowadzające ustawę – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 30.08.2018, poz 1669) – dalej określanej jako Przepisy przejściowe
- Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 1 września 2011 w sprawie kryteriów oceny osiągnięć osoby ubiegającej się o nadanie stopnia doktora habilitowanego (Dz. U. Nr 196, poz. 1165) – dalej określane jako Rozporządzenie.

## 2. Ocena osiągnięć naukowo-badawczych

### 2.1. Ocena aktywności naukowo-badawczej

Po uzyskaniu stopnia doktora Pani Andrzelika Kędzierska-Szczepaniak opublikowała, według danych zawartych we wniosku, łącznie 36 pozycji naukowych. Dorobek publikacyjny obejmuje 3 monografie we współautorstwie (udział Habilitantki określony na 30%-40%), 8 rozdziałów w monografiach (w tym 2 we współautorstwie przy wkładzie oszacowanym na 33,3% w każdym), 23 artykuły w czasopismach naukowych (z tego 6 pozycji współautorskich – wkład od 18%-70%), a także 2 raporty naukowo-badawcze. W dorobku znajduje się 9 publikacji w języku angielskim, przy czym są to pozycje, które w większości ukazały się w Polsce. **W dorobku jest jeden samodzielny artykuł opublikowany w czasopiśmie naukowym z listy JCR/ERIH oraz jeden artykuł w czasopiśmie naukowym z listy JCR/ERIH przy czym jest to artykuł we współautorstwie przy wkładzie Habilitantki oszacowanym na poziomie zaledwie 18%.** Dominują publikacje w wydawnictwach o zasięgu krajowym oraz w materiałach konferencyjnych. Ponadto, w kliku przypadkach wśród opracowań dołączonych do wniosku, jak też wśród pozycji tylko wymienionych w spisie dorobku, a nie dołączonych do dokumentacji (które z obowiązku recenzenta również sprawdziłem) występują pewne fragmenty cechujące się dużym podobieństwem. Dotyczy to zwłaszcza fragmentów wprowadzeń, przeglądów literatury i podsumowań w kilku tekstach.

Habilitantka osiągnęła następujące wskaźniki bibliometryczne (dane na dzień sporządzenia recenzji dla publikacji po 2008 r.):

Web of Science

- liczba prac cytowanych (bez autocytowań): 1
- liczba cytowań (bez autocytowań): 2
- indeks Hirscha (bez autocytowań): 1

Google Scholar

- liczba prac cytowanych (bez autocytowań) 12
- liczba cytowań (bez autocytowań): 53
- indeks Hirscha (bez autocytowań): 3

Aktywność naukowo-badawcza dr Angeliki Kędzierskiej-Szczepaniak przejawiała się również w formie aktywnego uczestnictwa w konferencjach i seminariach naukowych. W latach 2008-2019 Habilitantka miała 14 wystąpień na konferencjach i seminariach w kraju oraz 4 wystąpienia poza Polską.

Habilitantka (po uzyskaniu stopnia doktora) kierowała 2 projektami badawczymi w ramach tzw. badań własnych oraz kierowała 1 projektem międzynarodowym w ramach Bałtyckiej Sieci Naukowej. W dokumentacji nie odnalazłem informacji na temat realizacji projektów finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki.

Poza obszarem finansowania społecznościowego, który stał się kanonem do opracowania osiągnięcia naukowe w rozumieniu art. 16 Ustawy (Cyklu), zainteresowania naukowe Habilitantki koncentrowały się również wokół tematyki fuzji i przejęć (niejako pokłosie rozprawy doktorskiej), zagadnień podatkowych, a także innowacji. Na pochwałę zasługuje świadomość Habilitantki co do własnych nurtów badawczych i umiejętność czytelnego wyodrębnienia tematów badawczych w poszczególnych obszarach oraz przypisania do nich poszczególnych prac. Autoreferat należy uznać pod tym względem za bardzo dobrze przygotowany. Abstrahując od jakości pozostałego dorobku, umiejętność jego systematyzacji świadczy dobrze o dojrzałości naukowej Habilitantki.

Pani dr Angelika Kędzierska-Szczepaniak została wyróżniona za działalność naukową Nagrodą Zespołową II stopnia Rektora SGH w 2017 r. oraz dwukrotnie nagrodami indywidualnymi II stopnia Rektora UG w 2015 i 2016 r. W dorobku Habilitantki brak jest jakichkolwiek nagród lub wyróżnień międzynarodowych.

**Omówiony wyżej dorobek Habilitantki zasługuje na umiarkowaną, acz pozytywną ocenę zarówno pod względem ilościowym, jak też jakościowym. Dominują publikacje lokalne, a udział publikacji w dobrych międzynarodowych publikatorach jest zdecydowanie zbyt mały. W rezultacie rozpoznawalność i cytowalność, pomimo relatywnie długiego okresu pracy naukowej Habilitantki, jest niska. Docenić należy udział w charakterze kierownika w jednym międzynarodowym projekcie badawczym. Kierując się szczegółowymi kryteriami oceny zawartymi w Rozporządzeniu, istnieją przesłanki do stwierdzenia, iż Habilitantka jedynie w stopniu minimalnym spełnia ustawowe kryterium „istotnej aktywności naukowej" w rozumieniu art. 16 Ustawy.**

### 2.2. Ocena osiągnięcia naukowego w rozumieniu art. 16 Ustawy

Jako osiągnięcie naukowe w rozumieniu art. 16 Ustawy Habilitantka wskazała cykl publikacji powiązanych tematycznie pt. „Kierunki i uwarunkowania rozwoju finansowania społecznościowego jako innowacyjnej formy pozyskiwania kapitału w Polsce" (dalej jako: Cykl). Cykl ten obejmuje dziewięć publikacji:

| Lp. | Publikacja | |
|---|---|---|
| 1. | [P1] A. Kędzierska-Szczepaniak: **The crowd wisdom in financing cultural projects, Zarządzanie w Kulturze, ISSN** 1896-8201 e-ISSN 2084-3976 **, nr 20, z.1, s. 97-115.** | Artykuł samodzielny anglojęzyczny |
| 2. | [P2] A. Kędzierska-Szczepaniak: **The initiatives supported by reward-based crowdfudning in Poland**, Management Sciences, 2018, 4(24), ISSN:2080-6000 (e-ISSN: 2449-9803), s. 18-27. | Artykuł samodzielny anglojęzyczny |
| 3. | [P3] A. Kędzierska-Szczepaniak, J. Próchniak: **Financing of cultural projects through crowdfunding platforms in Poland using the example of wspieramkulture.pl**. Management Sciences, 2018, 3 (23), ISSN: 2080-6000 (e-ISSN: 2449-9803), s. 12-22. | Współautorstwo artykułu anglojęzycznego (wkład 50%) |
| 4. | [P4] A. Kędzierska-Szczepaniak, **Rozwój crowdfundingu opartego na nagrodach w Polsce na przykładzie wspieram.to** PN Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Współczesne Finanse. 2018, nr 533, ISSN: 1899-3192 (e-ISSN: 2392-0041), s. 119-131. | Artykuł samodzielny |
| 5. | [P5] A. Kędzierska-Szczepaniak: **Perspektywy rozwoju crowdfundingu udziałowego w Polsce.** Zarządzanie i finanse. Journal of Management and Finance, Uniwersytet Gdański, 2017, R. 15, nr 4, ISSN: 2084-5189, s. 211-224. | Artykuł samodzielny |
| 6. | [P6] A. Kędzierska-Szczepaniak: **Wykorzystanie crowdfundingu w finansowaniu działalności gospodarczej.** Studia i Materiały. Wydział Zarządzania. Uniwersytet Warszawski. 2016, T.1, [nr] 2 (21), ISSN: 1733-9758, s. 31-41. | Artykuł samodzielny |
| 7. | [P7] A. Kędzierska-Szczepaniak, K. Szopik-Depczyńska, K. Łazorko: **Innowacje w organizacjach**. Texter, Warszawa 2016, ISBN: 978-83-7790-414-5 (e-book: ISBN: 978-83-7790-415-2). | Monografia współautorska (wkład 40%, pozostali autorzy po 30%) – głównie strony 69-106 |
| 8. | [P8] A. Kędzierska-Szczepaniak: **Determinanty finansowania społecznościowego.** Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia, 2016, , nr 4 (82), cz. 1, ISSN: 2450-7741 (e-ISSN: 2300-4460), s. 613-622. | Artykuł samodzielny |
| 9. | [P9] A. Kędzierska-Szczepaniak, K. Szczepaniak: **Podatkowe aspekty crowdfundingu,** Zarządzanie i finanse. Journal of Management and Finance, Uniwersytet Gdański, Gdańsk 2015, 4/1/2015. ISSN 2084-5189, s.19-30. | Współautorstwo artykułu (wkład 70%) |

Źródło: Opracowanie na podstawie Autoreferatu, Tabela 1, s. 4.

### *Uwagi o charakterze ogólnym*

Zasadniczo artykuły wchodzące w skład Cyklu uważam za opracowania wartościowe i stojące na dobrym poziomie naukowym. Większość pozycji w przedstawionym Cyklu została przygotowana samodzielnie, a w 3 pozycjach opracowanych we współautorstwie Habilitantka miała największy udział spośród wszystkich autorów. Nie budzi moich wątpliwości jednotematyczność Cyklu. Wszystkie opracowania plasują się w tym samym obszarze zainteresowań badawczych oraz są adekwatne do zaproponowanego dla całości tytułu. Zastanawiać może jedynie, dlaczego

Cykl nie został poszerzony o dwie dodatkowe pozycje w dorobku Habilitantki, a mianowicie artykuły oznaczone jako P15 i P17 w wykazie pozostałego dorobku.

***Uwagi o charakterze szczegółowym***

Habilitantka zdefiniowała główny cel Cyklu jako „określenie roli i znaczenia crowdfundingu oraz identyfikacja uwarunkowań jego wykorzystania w Polsce". Poza celem głównym, Autorka poprawnie określiła również trzy cele szczegółowe, dodatkowo właściwie ja kategoryzując. „Celem teoriopoznawczym artykułów było systematyzowanie wiedzy dotyczącej crowdfundingu w Polsce, identyfikacja i analiza uwarunkowań wykorzystania finansowania społecznościowego przez przedsiębiorstwa i instytucje. Celem metodologicznym było zaprojektowanie badań dotyczących stosowanych w Polsce modeli finansowania społecznościowego. Celem empirycznym była natomiast analiza i ocena transakcji crowdfundingowych realizowanych na różnych platformach finansowania społecznościowego w Polsce". (s. 7 Autoreferatu).

Na uznanie zasługuje adekwatny opis metod badawczych zastosowanych w pracach wchodzących w skład Cyklu.

Główne pytanie badawcze oraz dziewięć pytań pomocniczych zostało sformułowanych poprawnie, w sposób czytelny i adekwatnie do przyjętego celu głównego i celów pobocznych Cyklu. Autorka dostarcza odpowiedzi na postawione pytania grupując opracowania wchodzące w skład Cyklu w cztery nurty badawcze: geneza i rozwój crowdfundingu na świecie i w Polsce, problemy natury prawno-podatkowej związane z finansowaniem społecznościowym w Polsce, określenie szans i zagrożeń związanych z realizacją akcji crowdfundingowej oraz analiza transakcji dokonywanych na platformach crowdfundingowych w Polsce wraz z wnioskami na przyszłość. W przedstawionym w Autoreferacie omówieniu poszczególnych pozycji, Autorka trafnie identyfikuje najistotniejsze kwestie oraz łączy wzajemnie w spójną całość. W umiejętny sposób prowadzi ona wywód naukowy, eksponując osiągnięcia w poszczególnych opracowaniach. Można wręcz wysunąć tezę, iż Autoreferat stoi na wyższym poziomie naukowym niż same składowe Cyklu.

Jeżeli chodzi o ocenę poszczególnych artykułów zaprezentowanych w ramach Cyklu, to jest ona umiarkowanie pozytywna. Z jednej strony dotyczą one nowatorskich zagadnień w polskim piśmiennictwie oraz aktualnych w literaturze światowej. Z drugiej strony, publikacje wchodzące w skład Cyklu mają charakter mocno lokalny i raczej nie miałyby szans na publikacje w wyróżniających się międzynarodowych periodykach.

W niektórych fragmentach pozbawione są w one rygoryzmu naukowego, co przejawia się m.in. brakiem precyzyjnie sformułowanych hipotez/tez badawczych, uproszczonym wnioskowaniu lub nieco przyczynkarskim stylem. Mankamenty te zostały jednak umiejętnie zminimalizowane i zrekompensowane dobrze poprowadzonym wywodem naukowym w Autoreferacie.

Omawiane publikacje stanowią trwały wkład w rozwój nauk ekonomicznych w ramach dyscypliny ekonomii i finansów przede wszystkim poprzez:

- krytyczną analizę wybranych pozycji literatury z zakresu finansowania społecznościowego oraz usystematyzowanie wiedzy dotyczącej crowdfundingu w Polsce,
- interdyscyplinarne podejście w identyfikacji szans i zagrożeń związanych z crowdfundingiem,
- porównanie koncepcji dotyczących rozwiązań prawno-ekonomicznych istniejących w różnych krajach w celu oceny ich skuteczności,
- analizę zagadnień prawno-podatkowych finansowania społecznościowego w Polsce, w tym przedstawienie propozycji zachęt podatkowych wspierających rozwój crowdfundingu,
- analizę transakcji realizowanych na platformach finansowania społecznościowego w Polsce oraz sformułowanie propozycji rozwiązań dla lepszego wykorzystania takiej formuły finansowania w Polsce.

**Mając na uwadze powyższe spostrzeżenia, uważam, że przedłożony przez Habilitantkę jednotematyczny cykl opracowań naukowych pt. „Kierunki i uwarunkowania rozwoju finansowania społecznościowego jako innowacyjnej formy pozyskiwania kapitału w Polsce" może zostać uznany za osiągnięcie naukowe w rozumieniu art. 16 Ustawy.**

## 3. Ocena w zakresie dorobku dydaktycznego i popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej Habilitantki

Odnosząc ocenę dorobku dydaktycznego i popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej Habilitantki wprost do kryteriów wymienionych w art. 5 Rozporządzenia, można stwierdzić:

1) uczestnictwo w programach europejskich i innych programach międzynarodowych lub krajowych:

- Habilitantka pełni funkcję koordynatora wydziałowego programu Erasmus+;
- odbyła krótkoterminowe staże zagraniczne
- uczestniczyła w PROgramie Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego – ProUG w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój 2014-2020
- była wykonawcą w projekcie „Program wdrożenia nowoczesnych elementów kształcenia w Uniwersytecie Gdańskim" realizowany w ramach Program Operacyjny Kapitał Ludzki 2007-2013, zadanie Akademickie Kursy Kształcenia na Odległość;
- była wykonawcą w projekcie „Stań się konkurencyjny z UG – podnosimy kwalifikacje w małych i średnich przedsiębiorstwach";
- była kierownikiem projektu „Rozbudowa Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego w Sopocie: Centrum Komputerowe wraz z łącznikiem i windą dla osób niepełnosprawnych" realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013

2) udział w międzynarodowych lub krajowych konferencjach naukowych lub udział w komitetach organizacyjnych tych konferencji:

- w latach 2008-2019 Habilitantka miała 14 wystąpień na konferencjach i seminariach w kraju oraz 4 wystąpienia poza Polską;
- była członkiem Komitetu Naukowego Symposium on Ethics and Social Responsibility Research w Portugalii w 2017 r.;
- uczestniczyła w komitetach organizacyjnych następujących konferencji:
    - Konferencja Katedr Finansów „Finanse wobec procesów globalizacji" organizowana przez Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego w Juracie w dniach 22-24 września 2003 roku;

- Konferencja Katedr Finansów „Finanse wobec problemów gospodarki światowej" organizowaną przez Katedrę Finansów Uniwersytetu Gdańskiego w Sopocie w dniach 18-20 września 2013 roku;
- Międzynarodowa Konferencja "Security, responsibility and property of pensions", organizowana przez Katedrę Finansów i Ryzyka Finansowego w Sopocie w dniach 8-9 września 2016 roku;
- Międzynarodowa Konferencja Baltic Science Network w Sopocie i Gdańsku w dniach 9-11 kwietnia 2018 roku;
- Międzynarodowa Konferencja „The Baltic Sea Region – A Science Powerhouse" w Brukseli w dniach 26-27 listopada 2018 roku;

3) otrzymane nagrody i wyróżnienia:

- Medal Komisji Edukacji Narodowej za szczególne zasługi dla oświaty i wychowania (2015);
- Nagroda Zespołowa II stopnia Rektora SGH za osiągnięcie naukowe (2017)
- dwie nagrody indywidualne II stopnia Rektora UG za wyróżniającą się pracę naukową (2005 i 2007)

4) udział w konsorcjach i sieciach badawczych:

- Sieć badawcza współtworzona z pracownikami Uniwersytetu Szczecińskiego i Zachodniopomorskiego Uniwersytetu Technicznego związana z szeroko rozumianą tematyką innowacji;
- Udział w konsorcjum Baltic Science Network;

5) kierowanie projektami realizowanymi we współpracy z naukowcami z innych ośrodków polskich i zagranicznych, a w przypadku badań stosowanych we współpracy z przedsiębiorcami:

- kierownik projektu „Bałtycka Sieć Naukowa - Baltic Science Network";
- kierownik projektu „Konkurencyjność polskich przedsiębiorstw na rynkach Unii Europejskiej w warunkach kryzysu", w ramach Badań Własnych Uniwersytetu Gdańskiego: BW 2410-5-0191-9;
- kierownik projektu „Wpływ fuzji i przejęć na ceny akcji spółek uczestniczących w procesach konsolidacyjnych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.", realizowany w 2008 roku w ramach projektu Badań Własnych Uniwersytetu Gdańskiego: BW 2410-5-0226-8;

6) udział w komitetach redakcyjnych i radach naukowych czasopism:

- członek rady naukowej czasopisma *Progress. Journal of Young Research* (czasopismo Uniwersytetu Gdańskiego skierowane do młodych naukowców);
- członek komitetu redakcyjnego czasopisma *Economics* w ramach *Science Publishing Group*;

7) członkostwo w międzynarodowych lub krajowych organizacjach i towarzystwach naukowych:

- Polskie Towarzystwo Ekonomiczne Oddział Gdańsk – członek od kwietnia 2019;
- Gdańskie Towarzystwo Naukowe – członek od listopada 2018;
- Pomorski Instytut Naukowy im. Brunona Synaka – członek od 2016 roku;
- International Engineering and Technology Institute – członek od 2015 roku, a od 2017 roku pełni funkcję Branch President IETI w Gdańsku;
- Institute of Data Science and Artificial Intelligence – członek od 2018 roku;
- International Research Institute for Economics and Management – członek od 2018 roku.

8) osiągnięcia dydaktyczne i w zakresie popularyzacji nauki lub sztuki:

- opiekun Samorządu Studentów Wydziału Zarządzania UG
- koordynator programu Erasmus+
- bardzo bogate doświadczenie w zakresie organizacji i prowadzenia dydaktyki;
- cykle wykładów gościnnych na uczelniach zagranicznych:
    - Kuopio Yliopisto w Finlandii;
    - University of Eastern Finland w Finlandii;
    - Politecnico do Porto w Portugalii;
    - Uniwersytet Silesia w Karvinie na Słowacji;
    - South-Eastern University of Applied Science w Finlandii
- Uczestnictwo w projektach popularyzujących naukę również wśród uczniów szkół średnich

9) opiekę naukową nad studentami:

- seminaria dyplomowe na studiach licencjackich i magisterskich;
- wypromowanych ponad 30 prac dyplomowych;

10) opiekę naukową nad doktorantami w charakterze opiekuna naukowego lub promotora pomocniczego, z podaniem tytułów rozpraw doktorskich:

- promotor pomocniczy rozprawy doktorskiej mgr. Mariusza Bogusza pt. „Rola Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w finansowaniu inwestycji proekologicznych w Polsce"

11) staże w zagranicznych lub krajowych ośrodkach naukowych lub akademickich:

- South-Eastern University of Applied Science w Mikkeli w Finlandii – staż naukowo-dydaktyczny trwający od 4.09.2017 do 20.12.2017;
- Uniwersytet Silesia w Karvinie na Słowacji w 2017 roku;
- University of Eastern Finland w Kuopio w Finlandii w 2015 roku;
- Instituto Politecnico do Porto w Portugalii w 2013 roku;
- Kuopio Yliopisto w Kuopio Finlandii w 2009 roku;
- Instituto Politecnico do Porto w Portugalii w 2007 roku

12) wykonanie ekspertyz lub innych opracowań na zamówienie organów władzy publicznej, samorządu terytorialnego, podmiotów realizujących zadania publiczne lub przedsiębiorców:

- Habilitantka jest ekspertem Urzędu Marszałkowskiego w Gdańsku w zakresie oceny ekonomiczno-finansowej Regionalnych Programów Operacyjnych na lata 2014-2020 i dokonuje analiz składanych wniosków

13) udział w zespołach eksperckich i konkursowych:

- Vide pkt 12;
- członek Rady Programowej kierunku Podatki i Doradztwo podatkowe od września 2012;
- członek Rady Naukowej konkursu PISCES od momentu powstania (2018);
- członek „okrągłego stołu" w projekcie Crowd-Fund-Port w latach 2018-2019;
- ekspert w spółce zależnej Uniwersytetu Gdańskiego TechTransBalt Sp. z o.o. od 2016 roku
- ekspert Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej od listopada 2018.
- ekspert Komisji Europejskiej w zakresie projektów związanych z crowdfundingiem, crowdsourcingiem, finansowaniem przedsiębiorstw (nr EX2018D343658)..

14) recenzowanie projektów międzynarodowych lub krajowych oraz publikacji w czasopismach międzynarodowych i krajowych:

- Habilitantka wykonała 4 recenzje artykułów naukowych dla Journal of Business and Management Sciences;

Ocena dorobku dydaktycznego i popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej Habilitantki wypada pozytywnie. Pewien niedosyt pozostawia obszar współpracy międzynarodowej, a zwłaszcza niewielki dorobek w zakresie udziału w międzynarodowych projektach, radach naukowych międzynarodowych czasopism, członkostwo w komitetach organizacyjnych konferencji poza Polską, itp. Ponadto, od kandydatki na samodzielnego pracownika nauki można by oczekiwać większego zaangażowania w opiekę nad doktorantami. Powyższe uwagi nie zmieniają jednak mojej ogólnej wysokiej oceny dorobku dydaktycznego i popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej Habilitantki.

**W mojej ocenie dr Angelika Kędzierska-Szczepaniak w stopniu więcej niż zadawalającym spełnia wymagania ustawowe w zakresie dorobku dydaktycznego i popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej.**

## 4. Wnioski końcowe

Końcowa ocena jest wypadkową wcześniej przedstawionych ocen cząstkowych. Mając na uwadze przede wszystkim pozytywną ocenę osiągnięcia naukowego w rozumieniu art. 16 Ustawy, przy zdecydowanie niższej ocenie pozostałej aktywności naukowo-badawczej Habilitantki, a także wyróżniającą ocenę dorobku dydaktycznego i popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej, mogę sformułować wniosek końcowy, iż:

**Pani Doktor Angelika Kędzierska-Szczepańska spełnia kryteria ustawowe niezbędne do uzyskania stopnia naukowego doktora habilitowanego.**